



ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ
National Agricultural Big Data Center



ยุทธศาสตร์พัฒนา ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ

ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570)

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ 1	1
1.1 หลักการและเหตุผล	1
1.2 วัตถุประสงค์	1
1.3 ผลที่คาดว่าจะได้รับ	2
บทที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาองค์กรศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ	3
2.1 การจัดทำแผนงานศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร	3
2.1.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร	3
2.1.2 ผลของการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร โดยใช้ PEST Analysis	4
2.1.3 ผลของการวิเคราะห์จัดลำดับความสำคัญ โดยใช้ Issue Priority Matrix	8
2.1.4 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร หรือการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน	12
2.1.5 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร	13
2.1.6 การจัดกลุ่มผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน	17
2.1.7 การวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	21
2.2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์	23
2.3 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ	23
2.4 การประเมินผลและการควบคุม	23
บทที่ 3 แผนพัฒนาองค์กรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ	24
3.1 วิสัยทัศน์	24
3.2 พันธกิจ	24
3.3 ค่านิยมองค์กร	24
3.4 แผนพัฒนาองค์กรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ	24
3.5 ความเชื่อมโยงของแผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	26
ไปสู่แผนปฏิบัติราชการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (ปี 2566-2570)	
3.6 ประเด็นพัฒนาที่ 1: การบริหารจัดการและกำกับดูแลธรรมาภิบาลข้อมูลการเกษตร	29
ที่เป็นเลิศตามหลักการสากลและแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice)	
3.7 ประเด็นพัฒนาที่ 2 : การพัฒนาบริการ การประยุกต์ใช้ การเชื่อมโยงและการบูรณาการ	33
ข้อมูลการเกษตรที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	

3.8 ประเด็นพัฒนาที่ 3 : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศโดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสนับสนุนการให้บริการและการปฏิบัติงานตามภารกิจ	48
3.9 ประเด็นพัฒนาที่ 4 : การพัฒนาทักษะบุคลากรของ ศกช. ด้านการพัฒนาสถาปัตยกรรมข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)	54
ภาคผนวก	58
คำสั่งคณะทำงานพัฒนางานด้านต่างๆของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ	

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (สศก.) เป็นส่วนราชการระดับกรมในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (กษ.) ที่มีพันธกิจหลักในเสนอแนะ จัดทำแผนพัฒนา และมาตรการทางการเกษตร รวมทั้งจัดทำท่าที และร่วมเจรจาการค้าสินค้าเกษตรและความร่วมมือด้านเศรษฐกิจการเกษตรระหว่างประเทศ การวางแผน ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยเศรษฐกิจการเกษตร จัดทำและบริการข้อมูลสารสนเทศการเกษตร ตลอดจนติดตามประเมินผลโครงการที่สำคัญของ กษ. ซึ่ง สศก. ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ซึ่งแผนปฏิบัติราชการดังกล่าว มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570) และแผนปฏิบัติราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์ชาติ คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกช.) เป็นศูนย์กลางข้อมูลเกษตรแห่งชาติ มีพันธกิจบูรณาการข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าสู่ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ จัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล ศึกษา พัฒนา เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ พยากรณ์วิเคราะห์สถานการณ์ และวิเคราะห์ผลกระทบทางเศรษฐกิจ ภัยพิบัติทางการเกษตร สนับสนุนการตัดสินใจในการพัฒนาการเกษตร และบริการข้อมูล และจัดทำรายงานข้อมูล เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในทุกระดับ ด้วยภารกิจและหน้าที่ดังกล่าวของ ศกช. ซึ่งเป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการเกษตรที่ครอบคลุมทุกมิติ จึงจำเป็นต้องมีกรอบแนวทางการดำเนินงานเชิงรุกที่ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนปฏิบัติราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

1.2 วัตถุประสงค์

1.2.1 เพื่อให้แผนปฏิบัติงานของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติภายใต้แผนพัฒนาศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนปฏิบัติราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

1.2.2 เพื่อให้บุคลากรของ ศกช. ได้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ และแผนปฏิบัติงานของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ และสามารถขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรตามแผนที่กำหนดไว้

1.2.3 เพื่อเป็นตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ

1.3 ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1.3.1 ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติสามารถดำเนินการตอบประเด็นสำคัญตามวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์ชาติ และยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

1.3.2 ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติสามารถขับเคลื่อนงานด้าน Big data ได้อย่างเป็นรูปธรรม

1.3.3 บุคลากรในหน่วยงานมีการพัฒนาองค์ความรู้ที่หลากหลาย สามารถปฏิบัติงานได้บรรลุ วัตถุประสงค์ขององค์กร

1.3.4 บุคลากรในหน่วยงานมีความผูกพันและทัศนคติที่ดีต่อองค์กร

1.3.5 ผลงานของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ สามารถสนับสนุนงานด้าน Big data ภายใต้ยุทธศาสตร์ และยุทธศาสตร์กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

1.3.6 สามารถใช้เป็นเครื่องมือติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บทที่ 2

การจัดทำแผนพัฒนาองค์กรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ

2.1 การจัดทำแผนพัฒนาองค์กรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ

การจัดทำแผนพัฒนาองค์กรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร จัดทำขึ้น ภายใต้แนวคิด หลักการ และผลจากการวิเคราะห์ของคณะทำงานด้านนโยบายและแผนข้อมูลการเกษตรของ ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ ซึ่งได้นำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาองค์กรระยะที่ 1 (ปี 2563-2565) มาทบทวน โดยแบ่งประเด็นการวิเคราะห์ออกเป็น การประเมินสภาพแวดล้อมที่ส่งผลต่อการทำงานของ ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ การวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และวิเคราะห์ถึงความเสี่ยง ตามแนวทางการพัฒนาภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ 13 แผนปฏิรูปราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร รวมถึงภารกิจและอำนาจหน้าที่ของ ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ โดยมีสาระสำคัญของแต่ละส่วน ดังนี้

การประเมินสภาพแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อการจัดทำแผนพัฒนาองค์กร

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร (Environmental Scanning) เป็นกระบวนการวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่มีผลต่อองค์กรเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุด เนื่องจากการวิเคราะห์เหตุการณ์ หรือปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กร ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยใช้รูปแบบ SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับองค์กร ซึ่งช่วยให้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค ตลอดจนผลกระทบที่มีจากปัจจัยต่าง ๆ ต่อการทำงานขององค์กร เพื่อนำไปวิเคราะห์และหาวิธีพัฒนา หรือแก้ไขปัญหาคือเป็นอยู่ ณ ปัจจุบัน

2.1.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกขององค์กร หรือการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก

เพื่อให้ทราบถึง โอกาส (Opportunities – O) และอุปสรรค (Threats – T) ที่มีผลกระทบต่อองค์กร โดยใช้ เครื่องมือ PEST Analysis ประกอบด้วยการวิเคราะห์ 4 ด้าน คือ

- 1) ปัจจัยทางการเมือง (Political-Legal forces – P)
- 2) ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ (Economic force – E)
- 3) ปัจจัยทางด้านสังคม (Sociocultural forces – S)
- 4) ปัจจัยทางด้านเทคโนโลยี (Technological forces – T)

2.1.2 ผลของการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร โดยใช้ PEST Analysis

ปัจจัยทางด้านการเมือง (Political-Legal forces)			
	โอกาสจากนโยบาย (Political Opportunities : PO)		โอกาสที่จะเกิดภัยคุกคามจากนโยบาย (Political Threats : PT)
1	มี พรบ. เศรษฐกิจการเกษตร ที่กำหนดอำนาจหน้าที่ในการเป็นศูนย์กลางด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการเกษตรอย่างชัดเจน	1	ขาดการกำหนดนโยบาย/แนวทางปฏิบัติในการจัดการข้อมูลและแหล่งข้อมูลภายในองค์กรที่ชัดเจน
2	มีแนวทางปฏิบัติในการจัดทำบันทึกความเข้าใจ Memorandum Of Understanding : MOU) ในหน่วยงาน	2	ขาดแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลข้อมูลสำหรับข้อมูลขนาดใหญ่ในองค์กร
3	ผู้บริหารมีความตั้งใจในการสนับสนุนการพัฒนาสถาปัตยกรรมข้อมูลขนาดใหญ่ของ ศกช. อย่างเต็มที่	3	ขาดการกำหนดแนวทางการดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act : PDPA) ในองค์กรอย่างชัดเจน
4	มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแล/คณะทำงานขับเคลื่อน Data Governance	4	เพื่อให้นโยบาย Big Data บรรลุผลเป้าหมายตามนโยบายที่ตั้งไว้ จึงเร่งรัดให้ดำเนินการให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยไม่พิจารณาองค์ประกอบอื่น ๆ
5	มีการประกาศใช้กรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ เป็นการกำหนดสิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการข้อมูลทุกขั้นตอน เพื่อให้การได้มาและการนำไปใช้ข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐถูกต้อง ครบถ้วนเป็นปัจจุบัน รักษาความเป็นส่วนบุคคลและสามารถเชื่อมโยงกันได้ อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัย	5	นโยบายที่กำหนดให้ภาครัฐใช้ คลาวด์ภาครัฐทำให้เกิดข้อจำกัด และความเสี่ยงที่จะใช้งานทั้งจำนวน ประสิทธิภาพ ระยะเวลา
6	มาตรฐานและหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลภาครัฐในรูปแบบข้อมูลดิจิทัลต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ในการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนในการเข้าถึงข้อมูล และกำหนดแนวทางและมาตรฐานให้หน่วยงานของรัฐจัดส่งหรือเชื่อมโยงข้อมูลดังกล่าวเปิดเผยแก่ประชาชน ณ ศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Government Data of Thailand)	6	มีการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง/รัฐบาล/ผู้บริหารบ่อยครั้ง ส่งผลให้นโยบายต่าง ๆ และการกำหนดแผนการดำเนินงานด้าน Big Data ไม่ต่อเนื่อง

ปัจจัยทางด้านการเมือง (Political-Legal forces)			
	โอกาสจากนโยบาย (Political Opportunities : PO)		โอกาสที่จะเกิดภัยคุกคามจากนโยบาย (Political Threats : PT)
7	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี สนับสนุนและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและขับเคลื่อน Big data ภาคเกษตร รวมทั้ง Technology และนวัตกรรม	7	มีความต้องการข้อมูลและผลการวิเคราะห์ที่หลากหลายทุกมิติ แต่ข้อมูลที่ต้องนำมาใช้ไม่สามารถรองรับความต้องการดังกล่าวได้
8	เรื่อง Big Data ได้ถูกกำหนดไว้ในแผนปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล และนโยบาย กษ. ซึ่งจะต้องดำเนินการขับเคลื่อนให้เป็นรูปธรรม โดย สศก. ได้รับมอบหมายจาก กษ. ให้ดำเนินการด้าน Big Data ของ กษ.	8	โครงการศึกษาพัฒนาการจัดเก็บประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ ต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก และผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
9	รัฐบาลมีเป้าหมายในการทำนโยบาย/มาตรการที่ใช้ข้อมูลหรือหลักฐานเชิงประจักษ์	9	มีบางหน่วยงาน ไม่มีความพร้อมในการให้บริการเชื่อมโยงข้อมูล
10	เกิดการเชื่อมโยงการทำงานและระบบฐานข้อมูลที่เป็นเอกภาพของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		

ปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ (Economic forces)			
	โอกาสจากภาวะเศรษฐกิจ (Economic Opportunities : EO)		โอกาสที่จะเกิดภัยคุกคามจากภาวะเศรษฐกิจ (Economic Treats : ET)
1	ภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูง ทำให้ภาคเกษตรมีความต้องการใช้ข้อมูลรอบด้านในลักษณะ Big Data มากขึ้น	1	การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่งผลต่อบประมาณด้านพัฒนาและขับเคลื่อน Big data ภาคเกษตร รวมทั้งงบประมาณด้านอื่น ๆ ในการพัฒนาองค์กร
2	ภาวะเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจาก โควิด-19 ในปัจจุบัน ทำให้ความต้องการบริการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และเป็นรูปแบบ online	2	ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ เกิดโรคระบาด โควิด-19 ทำให้ภาครัฐต้องจัดสรรงบประมาณไปแก้ไขปัญหาเร่งด่วน
3	ภาคเอกชนมีการสนับสนุนและลงทุนในอุตสาหกรรมเกษตร ทำให้ภาคเกษตรมีทางเลือกและมีเงินทุนสนับสนุนด้านการเกษตรเพิ่มขึ้น	3	งบประมาณในการดำเนินงานต้องวางแผนล่วงหน้า ไม่สามารถนำมาใช้ในกิจกรรมที่ต้องดำเนินงานอย่างเร่งด่วน

ปัจจัยทางด้านสังคม (Sociocultural forces)			
	โอกาสจากการเปลี่ยนแปลงทางสังคม (Sociocultural Opportunities :SO)		โอกาสที่จะเกิดภัยคุกคามจากการเปลี่ยนแปลงทางสังคม (Sociocultural Threats : ST)
1	มีการใช้สื่อสังคมออนไลน์มากขึ้น	1	สังคมสูงวัยและผู้ด้อยโอกาส เข้าถึงและใช้เทคโนโลยีมีความยุ่งยากซับซ้อน
2	สังคมเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุค Internet of Thing : IoT	2	การให้ข้อมูล Socio ของเกษตรกรไม่ตรงตามข้อเท็จจริง
3	รูปแบบการใช้ชีวิตที่ต้องการความสะดวก รวดเร็ว ทำให้มีการใช้ Artificial Intelligence : AI ในภาคเกษตรเพิ่มขึ้น	3	การสื่อสารสร้างความเข้าใจในภาครัฐกับเอกชนยังน้อย
4	จากสถานการณ์โควิด-19 ทำให้มีการเปลี่ยนถ่ายแรงงานจากภาคบริการกลับสู่ภาคเกษตรมากขึ้น	4	พฤติกรรม สภาพความเป็นอยู่ เพศ ช่วงอายุ ภูมิภาค ที่แตกต่างกัน ทำให้เกิดความต้องการข้อมูลด้านการเกษตรที่หลากหลาย
5	สถานการณ์โควิด-19 ทำให้คำนึง ความตื่นตัวในเรื่องอาหารเพื่อสุขภาพ เกษตรปลอดภัย มีเพิ่มมากขึ้น ซึ่งนโยบายการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจทางการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ - เศรษฐกิจหมุนเวียน - เศรษฐกิจสีเขียว หรือ Bio -Circular - Green Economy : BCG Economy		
6	มีแหล่งในการเผยแพร่ข้อมูลหลากหลายช่องทางทางออนไลน์		
7	ภาครัฐสนับสนุนเกษตรกรรุ่นใหม่ Young Smart Farmer : YSF และ Smart Farmer : SF		

ปัจจัยทางด้านเทคโนโลยี (Technological forces)			
	โอกาสจากเทคโนโลยี (Technological Opportunities : TO)		โอกาสที่จะเกิดภัยคุกคามจากเทคโนโลยี (Technological Threats : TT)
1	ศกช. มีการสนับสนุนบุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลที่หลากหลายด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย	1	ศกช.ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอต่อการจัดหาเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น อุปกรณ์ hardware software

ปัจจัยทางด้านเทคโนโลยี (Technological forces)			
2	ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จากภาครัฐ	2	ปัจจัยโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีไม่เสถียรและไม่ครอบคลุม
3	การมีโครงการพัฒนาเครื่องมือและแพลตฟอร์มกลางต่าง ๆ ของ สศก. เช่น Farmer One	3	เทคโนโลยีที่ใช้ในการพัฒนาเครื่องมือและแพลตฟอร์มมีราคาสูง
4	ระบบ IT/ระบบฐานข้อมูลกลาง (Big Data)/โปรแกรมมีความทันสมัย เข้าถึงได้ง่าย เชื่อมโยง/เผยแพร่ได้รวดเร็ว	4	ความก้าวหน้าและรวดเร็วของสื่อเทคโนโลยีทำให้ประชาชน เจ้าหน้าที่ของรัฐ ปรับตัวตามเทคโนโลยีและนวัตกรรมไม่ทัน
5	Social Media ช่วยในการรวบรวม/เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร		
6	การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม หรือปัญญาประดิษฐ์ เข้าช่วยจัดการข้อมูลให้เป็นระบบมากขึ้น		
7	ภาวะเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจาก โควิด-19 ในปัจจุบัน ทำให้ความต้องการบริการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และเป็นรูปแบบ online, Realtime		
8	เทคโนโลยีมีความทันสมัยสามารถดำเนินได้ด้วย IoT ได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร		
9	อุปกรณ์มีราคาถูกลง และประสิทธิภาพสูงขึ้น		
10	ซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้อง มีให้ใช้แพร่หลาย		
11	เทคโนโลยีสมัยใหม่ อาทิ Blockchain AI และข้อมูลเชิงพื้นที่จากภาพถ่ายดาวเทียม Agri-map เป็นเครื่องมือ การใช้โดรนเก็บภาพพื้นที่เกษตร		
12	ปัจจุบัน เกษตรกรส่วนใหญ่เริ่มหันมาใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการดำรงชีวิต		

2.1.3 ผลของการวิเคราะห์จัดลำดับความสำคัญ โดยใช้เครื่องมือ Issue Priority Matrix (IPM) เพื่อให้ได้ข้อสรุปของระดับความสำคัญของโอกาสที่จะเกิดขึ้น และระดับของผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ดังนี้

ผลกระทบ							
โอกาสที่จะเกิดขึ้น	ระดับ	สูง		กลาง		ต่ำ	
	สูง	Po1	Pt6	Po2	Pt4	St4	
		Po3	Et2	Eo1	St1		
		Po4	Et3	So1			
		Po5	Tt1	So2			
		Po6	Tt2	So3			
		Po7	Tt4	So5			
		Po8		To5			
		Po9		To9			
		Po10		To10			
		Eo2					
		Eo3					
		So4					
		So6					
		So7					
		To1					
		To2					
		To3					
		To6					
		To7					
		To8					
	กลาง	To11	Pt1	To4	Pt5	To12	
			Pt7		St2		
			Pt9		St3		
			Et1		Tt3		
	ต่ำ		Pt2				
			Pt3				
			Pt8				

1) โอกาสที่จะเกิดขึ้นสูง และผลกระทบสูง ประกอบด้วย

1.1) ด้านผลกระทบเชิงบวก

- (1) มี พรบ. เศรษฐกิจการเกษตร ที่กำหนดอำนาจหน้าที่ในการเป็นศูนย์กลางด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการเกษตรอย่างชัดเจน
- (2) ผู้บริหารมีความตั้งใจในการสนับสนุนการพัฒนาสถาปัตยกรรมข้อมูลขนาดใหญ่ของ ศกช. อย่างเต็มที่
- (3) มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแล/คณะทำงานขับเคลื่อนฯ Data Governance
- (4) มีการประกาศใช้กรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ เป็นการกำหนดสิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการข้อมูลทุกขั้นตอน เพื่อให้การได้มาและการนำไปใช้ข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน รักษาความเป็นส่วนบุคคล และสามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัย
- (5) มาตรฐานและหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐในรูปแบบข้อมูลดิจิทัลต่อสาธารณะ เพื่อประโยชน์ในการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ในการเข้าถึงข้อมูล และกำหนดแนวทางและมาตรฐานให้หน่วยงานของรัฐจัดส่งหรือเชื่อมโยงข้อมูลดังกล่าวเปิดเผยแก่ประชาชน ณ ศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Government Data of Thailand)
- (6) ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี สนับสนุนและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและขับเคลื่อน Big data ภาคเกษตรรวมทั้ง Technology และ นวัตกรรม
- (7) เรื่อง Big Data ได้ถูกกำหนดไว้ในแผนปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล และ นโยบาย กษ. ซึ่งจะต้องดำเนินการขับเคลื่อนให้เป็นรูปธรรม โดย สคก. ได้รับมอบหมายจาก กษ. ให้ดำเนินการด้าน Big Data ของ กษ.
- (8) รัฐบาลมีเป้าหมายในการทำนโยบาย/มาตรการที่ใช้ข้อมูลหรือหลักฐานเชิงประจักษ์
- (9) เกิดการเชื่อมโยงการทำงานและระบบฐานข้อมูลที่เป็นเอกภาพของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1.2) ด้านผลกระทบเชิงลบ

- (1) ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ เกิดโรคระบาด โควิด 19 ทำให้ภาครัฐต้องจัดสรรงบประมาณไปแก้ไขปัญหาเร่งด่วน
- (2) งบประมาณในการดำเนินงานต้องวางแผนล่วงหน้า ไม่สามารถนำมาใช้ในกิจกรรมที่ต้องดำเนินงานอย่างเร่งด่วน
- (3) ศกช.ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอต่อการจัดหาเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น อุปกรณ์ hardware software
- (4) ปัจจัยโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีไม่เสถียร และไม่ครอบคลุม

- (5) ความก้าวหน้าและรวดเร็วของสื่อเทคโนโลยีทำให้ประชาชน เจ้าหน้าที่ของรัฐปรับตัวตามเทคโนโลยีและนวัตกรรมไม่ทัน

2) โอกาสที่จะเกิดขึ้นสูง และผลกระทบปานกลาง ประกอบด้วย

2.1) ด้านผลกระทบเชิงบวก

- (1) มีแนวทางปฏิบัติในการจัดทำบันทึกความเข้าใจ (MOU) ในหน่วยงาน
- (2) ภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีการแข่งขันสูง ทำให้ภาคเกษตรมีความต้องการใช้ข้อมูลรอบด้าน ในลักษณะ Big Data มากขึ้น
- (3) มีการใช้สื่อสังคมออนไลน์มากขึ้น
- (4) สังคมเปลี่ยนผ่านเข้าสู่ยุค IoT
- (5) รูปแบบการใช้ชีวิตที่ต้องการความสะดวก รวดเร็ว ทำให้มีการใช้ AI ในภาคเกษตรเพิ่มขึ้น
- (6) สถานการณ์โควิด-19 ทำให้ค่านิยมความตื่นตัวในเรื่องอาหารเพื่อสุขภาพ เกษตรปลอดภัย มีเพิ่มมากขึ้น ซึ่งนโยบายการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจ ทางการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ - เศรษฐกิจหมุนเวียน - เศรษฐกิจสีเขียว หรือ Bio-Circular-Green Economy : BCG Economy
- (7) Social Media ช่วยในการรวบรวม/เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารซอฟต์แวร์ ที่เกี่ยวข้อง มีให้ใช้แพร่หลาย

2.2) ด้านผลกระทบเชิงลบ

- (1) เพื่อให้นโยบาย Big Data บรรลุผลเป้าหมายตามนโยบายที่ตั้งไว้ จึงเร่งรัดให้ดำเนินการ ให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม โดยไม่พิจารณาองค์ประกอบอื่น ๆ
- (2) สังคมสูงวัยและผู้ด้อยโอกาส เข้าถึงและใช้เทคโนโลยีมีความยุ่งยากซับซ้อน

3) โอกาสที่จะเกิดขึ้นสูง และผลกระทบต่ำ ประกอบด้วย

3.1) ด้านผลกระทบเชิงบวก

- (1) พฤติกรรม สภาพความเป็นอยู่ เพศ ช่วงอายุ ภูมิภาค ที่แตกต่างกัน ทำให้เกิดความต้องการ ข้อมูลด้านการเกษตรที่หลากหลาย

3.2) ด้านผลกระทบเชิงลบ

- ไม่มี

4) โอกาสที่จะเกิดขึ้นปานกลาง และผลกระทบสูง ประกอบด้วย

4.1) ด้านผลกระทบเชิงบวก

- (1) เทคโนโลยีสมัยใหม่ อาทิ Blockchain AI และข้อมูลเชิงพื้นที่จากภาพถ่ายดาวเทียม Agri-map เป็นเครื่องมือ การใช้โดรนเก็บภาพพื้นที่เกษตร

4.2) ด้านผลกระทบเชิงลบ

- (1) ขาดการกำหนดนโยบาย/แนวทางปฏิบัติในการจัดการข้อมูลและแหล่งข้อมูลภายในองค์กรที่ชัดเจน
- (2) มีความต้องการข้อมูลและผลการวิเคราะห์ที่หลากหลาย ทุกมิติ แต่ข้อมูลที่ต้องนำมาใช้ไม่สามารถรองรับความต้องการดังกล่าวได้
- (3) มีบางหน่วยงาน ไม่มีความพร้อมในการให้บริการเชื่อมโยงข้อมูล
- (4) การเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่งผลต้องงบประมาณด้านพัฒนาและขับเคลื่อน Big data ภาคเกษตร รวมทั้งงบประมาณด้านอื่น ๆ ในการพัฒนาองค์กร

5) โอกาสที่จะเกิดขึ้นปานกลาง และผลกระทบกลาง ประกอบด้วย5.1) ด้านผลกระทบเชิงบวก

- (1) ระบบ IT/ระบบฐานข้อมูลกลาง (Big Data)/โปรแกรมมีความทันสมัย เข้าถึงได้ง่าย เชื่อมโยง/เผยแพร่ได้รวดเร็ว

5.2) ด้านผลกระทบเชิงลบ

- (1) นโยบายที่กำหนดให้ภาครัฐใช้ คลาวด์ภาครัฐ ทำให้เกิดข้อจำกัด และความเสี่ยงที่จะใช้งานทั้งจำนวน ประสิทธิภาพ ระยะเวลา
- (2) การให้ข้อมูล Socio ของ เกษตรกรไม่ตรงตามข้อเท็จจริง
- (3) การสื่อสารสร้างความเข้าใจในภาครัฐกับเอกชนยังน้อย
- (4) เทคโนโลยีที่ใช้ในการพัฒนาเครื่องมือและแพลตฟอร์มมีราคาสูง

6) โอกาสที่จะเกิดขึ้นกลาง และผลกระทบต่ำ6.1) ด้านผลกระทบเชิงบวก

- (1) ปัจจุบัน เกษตรกรส่วนใหญ่เริ่มหันมาใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการดำรงชีวิต

6.2) ด้านผลกระทบเชิงลบ

- ไม่มี

7) โอกาสที่จะเกิดขึ้นต่ำ และผลกระทบสูง7.1) ด้านผลกระทบเชิงบวก

- ไม่มี

7.2) ด้านผลกระทบเชิงลบ

- (1) ปัจจุบัน เกษตรกรส่วนใหญ่เริ่มหันมาใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการดำรงชีวิต
- (2) ขาดการกำหนดแนวทางการดำเนินการ ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ในองค์กรอย่างชัดเจน

(3) โครงการศึกษาพัฒนาการจัดเก็บประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ ต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก และผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

8) โอกาสที่จะเกิดขึ้นต่ำ และผลกระทบกลาง

8.1) ด้านผลกระทบเชิงบวก

- ไม่มี

8.2) ด้านผลกระทบเชิงลบ

- ไม่มี

9) โอกาสที่จะเกิดขึ้นต่ำ และผลกระทบต่ำ

9.1) ด้านผลกระทบเชิงบวก

- ไม่มี

9.2) ด้านผลกระทบเชิงลบ

- ไม่มี

2.1.4 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในขององค์กร หรือการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน

การวิเคราะห์ปัจจัยหรือสถานการณ์ภายในขององค์กร เป็นการประเมินศักยภาพของการดำเนินงานของ ศกช. ที่ผ่านมาในอดีต (Post experiences) และในปัจจุบันว่าประสบผลสำเร็จ มีผลสัมฤทธิ์ หรือมีปัญหาจุดอ่อน (Weaknesses) มีจุดเด่น (Strengths) หรือจุดแข็ง และตรวจสอบหาสภาวะเสี่ยงของการดำเนินงานภายใน ศกช. ว่ามีการดำเนินงานเป็นอย่างไรบ้าง ซึ่งจะช่วยในการประเมินข้อมูลในอดีต ปัจจุบันและแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยใช้เครื่องมือ McKinsey's 7-S Framework ประกอบด้วย 7 ด้าน ดังนี้

1. วัฒนธรรมองค์กร (Shared values : S1) คือ ลักษณะโครงสร้างขององค์กร ที่แสดงความสัมพันธ์ระหว่างอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบรวมถึงขนาดการควบคุม ค่านิยมร่วมกันระหว่างคนในองค์กร ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน

2. กลยุทธ์ (Strategy : S2) คือ การวางแผนการดำเนินกิจกรรมภายในองค์กร ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยสนับสนุนให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม โดยแผนกลยุทธ์หรือแผนยุทธศาสตร์ที่ดีจะต้องมีความสอดคล้องและยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงจากสภาพแวดล้อมภายนอก และสภาพแวดล้อมภายในขององค์กร

3. โครงสร้างองค์กร (Structure : S3) คือ ลักษณะโครงสร้างขององค์กรที่แสดงความสัมพันธ์ระหว่างอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบรวมถึงขนาดการควบคุม การรวมอำนาจ และการกระจายอำนาจของผู้บริหาร การแบ่งโครงสร้างงานตามหน้าที่ และตามภูมิภาคได้อย่างเหมาะสม

4. ระบบ (Systems: S4) คือ การวิเคราะห์ถึงระบบงานขององค์กร ทั้งเรื่องระบบการบริหารจัดการ ระบบการปฏิบัติงาน เช่น ระบบสารสนเทศ ระบบการวางแผน ระบบงบประมาณ ระบบการควบคุม

ระบบการจัดซื้อ-จัดจ้าง ระบบในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร ระบบในการฝึกอบรม ตลอดจนระบบในการจ่ายค่าตอบแทน

5. บุคลากร (Staff: S5) การคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จำนวนบุคลากรมีความเพียงพอกับการดำเนินงาน ฯลฯ

6. ทักษะ (Skills : S6) จะเป็นการพิจารณาถึงทักษะหรือความเชี่ยวชาญขององค์กรโดยรวมว่ามีความเชี่ยวชาญหรือมีความชำนาญในด้านใด

7. รูปแบบการบริหาร (Style: S7) การจัดการที่มีรูปแบบวิธีที่เหมาะสมกับลักษณะองค์กร เช่น การสั่งการ การควบคุม การจูงใจ สะท้อนถึงวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งสไตล์ในการทำงานของผู้บริหารมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งโดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูง จะมีอิทธิพลต่อความรู้สึกนึกคิดของบุคลากรภายในองค์กร เช่น การมีส่วนร่วมของบุคลากรใน ศกช. การกระจายอำนาจในการบริหารจัดการของ ศกช. การติดตามตรวจสอบคุณภาพ ฯลฯ

2.1.5 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

เพื่อให้ทราบถึงจุดแข็งหรือจุดอ่อน ขององค์กร โดยใช้เครื่องมือ McKinsey's 7-S Framework

1) วัฒนธรรมองค์กร (Shared values : S1)

จุดแข็ง

- (1) มีการยกย่อง สร้างเสริมกำลังใจภายในองค์กรเมื่อประสบผลสำเร็จหรือได้รับรางวัล
- (2) ความสามัคคีในการร่วมทำกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร
- (3) กระตือรือร้นในการที่จะมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามค่านิยมขององค์กร
- (4) ทำงานเป็นทีมในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร
- (5) พัฒนางค์กรแบบไม่หยุดนิ่ง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- (6) มีการเปิดรับสิ่งใหม่ๆ ทันท่วงทีกับกระแสสังคม
- (7) รับฟังความคิดเห็นของทุกคนในองค์กร
- (8) บุคลากรมีความผูกพันกับองค์กร ทำให้เกิดความทุ่มเทกับงาน

จุดอ่อน

- (1) ค่านิยมองค์กรเพิ่งเริ่มต้นนำมาใช้และถ่ายทอดในองค์กรจึงยังไม่เห็นผลชัดเจน
- (2) บุคลากรส่วนใหญ่เป็นคนรุ่นใหม่จึงขาดการถ่ายทอดงานแบบพี่สอนน้อง
- (3) การสื่อสารของคนรุ่นใหม่ไม่สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์คนรุ่นใหม่
- (4) ระเบียบข้อบังคับจำนวนมากของระบบราชการได้สร้างความเคยชินกับข้าราชการว่าต้องเน้นความถูกต้องตามระเบียบมากกว่าประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

2) กลยุทธ์ (Strategy : S2)

จุดแข็ง

- (1) มีการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมขององค์กร และถ่ายทอดสู่การปฏิบัติทำให้เกิดการกำหนดแผนการดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- (2) ได้รับการสนับสนุนและยอมรับให้เป็นศูนย์กลางข้อมูลการเกษตรแห่งชาติ
- (3) บูรณาการงานและข้อมูลกับหลายหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
- (4) มีแผนในการปฏิบัติงานและสามารถติดตามผลการดำเนินงาน
- (5) มีนโยบายที่เด่นชัดในการส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- (6) มีการวางแผนระยะยาวเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
- (7) แผนปฏิบัติงานมีความยืดหยุ่นต่อปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก

จุดอ่อน

- (1) องค์กรมีการกิจเชิงนโยบายเร่งด่วนมาก และมีข้อจำกัดด้านเวลาจึงส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการ
- (2) ข้อจำกัดของงบประมาณไม่สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงาน โดยเฉพาะงบดำเนินงาน
- (3) บุคลากรบางส่วนขาดความเข้าใจในแผนปฏิบัติราชการ เช่น ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ ค่านิยมองค์กร กลยุทธ์ และการเชื่อมโยงตัวชี้วัดลงสู่แผนงาน/โครงการต่างๆ เป็นต้น
- (4) งานที่ได้รับมอบหมายมีจำนวนมาก

3) โครงสร้างองค์กร (Structure : S3)

จุดแข็ง

- (1) ได้รับการจัดตั้งขึ้นเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ 20 ปี และนโยบายรัฐบาลต่อการพัฒนาและขับเคลื่อน Big data ภาคเกษตร
- (2) เป็นหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้จัดทำ Big data ของกระทรวงมหาดไทยขับเคลื่อนที่ชัดเจน
- (3) โครงสร้างมีหน่วยงานที่รับผิดชอบครอบคลุมกลุ่มภารกิจหลักและภารกิจสนับสนุนที่ชัดเจน และนโยบายที่ตรงตามพันธกิจและวิสัยทัศน์
- (4) มีขนาดเล็ก สายบังคับบัญชาสั้น

จุดอ่อน

- (1) โครงสร้างองค์กรยังไม่สามารถเชื่อมโยงการทำงานได้อย่างอัตโนมัติ ตามเป้าหมายขององค์กร
- (2) ศกช. ยังไม่ได้เป็นหน่วยงานทางการ ตามระเบียบ กพ.ขาดส่วนงานนโยบายและแผน

- (3) ยังไม่มีกลไกในการขับเคลื่อนธรรมาภิบาลข้อมูล/มาตรฐานข้อมูล ระดับกระทรวง

4) ระบบ (Systems: S4)

จุดแข็ง

- (1) มีระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
- (2) ทุกส่วนงานมีขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ชัดเจนไม่ซ้ำซ้อน
- (3) การมีส่วนร่วมในการควบคุมและตรวจสอบค่าใช้จ่ายในภาพรวมของหน่วยงานโดยผู้บริหาร และทุกคนในองค์กร
- (4) มีกระบวนการติดตามประเมินผล
- (5) การปฏิบัติงานมีการติดตามงานและการประสานงานที่ดี
- (6) มีระบบติดตามผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
- (7) มีระบบการวางแผนงานและถ่ายทอดงานอย่างเป็นระบบ

จุดอ่อน

- (1) ขาดการนำผลวิเคราะห์การสำรวจความความผูกพันต่อองค์กรมาร่วมกันวางแผนปรับปรุงและพัฒนากระบวนการด้านบริหารงานบุคคล
- (2) ขาดการนำผลวิเคราะห์การสำรวจความความพึงพอใจของผู้รับบริการองค์กรมาร่วมกันวางแผนปรับปรุงและพัฒนากระบวนการด้านการให้บริการข้อมูล
- (3) ระบบงานด้านเอกสารมีขั้นตอนค่อนข้างมาก ทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน
- (4) อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องบางอย่างไม่เหมาะสมกับงาน
- (5) ข้อมูลที่นำมาใช้ในงานด้านการวิเคราะห์ยังมีไม่มากพอ

5) บุคลากร (Staff: S5)

จุดแข็ง

- (1) บุคลากรมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถทุ่มเทการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (2) บุคลากรที่มีความรู้แบบสหวิชาการสามารถปฏิบัติงานได้หลากหลาย
- (3) บุคลากรส่วนใหญ่ อายุเฉลี่ยต่ำ ทำให้มีพลังในการทำงานได้อย่างทุ่มเทและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง มีทักษะพื้นฐานด้านคอมพิวเตอร์และเศรษฐศาสตร์เกษตร
- (4) มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ที่มาจากหลายศูนย์/สำนัก เป็นข้อได้เปรียบในการประสานงานกับองค์กรภายใน
- (5) บุคลากรส่วนใหญ่มีการแสวงหา และเรียนรู้สิ่งใหม่อยู่เสมอ
- (6) ผู้บริหารเป็น young generation
- (7) มีการส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการอบรมอย่างต่อเนื่อง

จุดอ่อน

- (1) บุคลากร ในปัจจุบันของ ศกช. ยังขาดองค์ความรู้ ทักษะ และความเชี่ยวชาญ ด้านโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ/การจัดทำสถาปัตยกรรมข้อมูล/ด้านระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- (2) ขาดบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์ข้อมูล และด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (3) บุคลากรภายใน ศกช. ขาดประสบการณ์ในการดำเนินงานด้าน Big Data
- (4) จำนวนบุคลากรของ ศกช. ในปัจจุบัน ไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
- (5) ขาดการจัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมเกี่ยวกับ Big Data อย่างเป็นทางการ

6) ทักษะ (Skills : S6)**จุดแข็ง**

- (1) บุคลากรส่วนใหญ่เป็นคนรุ่นใหม่ที่มีทักษะและความรู้เฉพาะด้าน และมีความพร้อมที่จะพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ๆ
- (2) มีความสามารถในการประสานงานกับองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษาต่างๆ
- (3) สามารถตอบสนองภารกิจใหม่และภารกิจเร่งด่วนได้ดี
- (4) บุคลากรมีทักษะในการใช้เทคโนโลยี
- (5) มีการ Coaching ให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน
- (6) บุคลากรมีทักษะความรู้เหมาะสมกับงานที่รับผิดชอบ
- (7) บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในงาน มีการสร้างสมความรู้เป็นเวลานาน
- (8) มีการบริหารองค์ความรู้ ฝึกอบรม ให้เกิดทักษะความชำนาญ

จุดอ่อน

- (1) บุคลากรขาดทักษะการมองงานภาพรวมทั้งระบบและการบูรณาการงาน (ทำงานได้เฉพาะส่วนที่รับผิดชอบ)
- (2) การทำงานเพื่อตอบสนองงานเร่งด่วนมากกว่างานตามแผนงานที่มีเป้าหมายระยะยาว
- (3) ยังขาดบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง ในด้าน Big Data
- (4) ทักษะที่ใช้ในการทำงานเกี่ยวกับ Big data เป็นทักษะเฉพาะ บุคลากรที่เข้ามาใหม่จึงต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจ
- (5) พนักงานในบางตำแหน่งขาดการพัฒนาทักษะที่เพียงพอกับการทำงาน ส่งผลให้ทำงานล่าช้า และผิดพลาด
- (6) บุคลากรภายใน ศกช. มีหน้าที่และภารกิจที่ต้องดำเนินการพร้อมกันหลายภารกิจ ส่งผลให้ไม่สามารถพัฒนาทักษะที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง ได้อย่างเต็มที่

7) รูปแบบการบริหาร (Style: S7)

จุดแข็ง

- (1) มีช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและบุคลากรภายในผ่านช่องทางหลากหลาย ทำให้บุคลากรได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างรวดเร็ว
- (2) ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาทุกระดับเป็นไปอย่างใกล้ชิด เป็นกันเอง
- (3) ใช้การบริหารแบบมีส่วนร่วม ให้มีการตัดสินใจร่วมกันและรับรู้ร่วมกัน
- (4) ผู้บริหารรับฟังความคิดเห็นของบุคลากร
- (5) ผู้บริหารมีความเป็นผู้นำและมีความมุ่งมั่นในการทำงาน
- (6) มีการแบ่งงานตามความเหมาะสมในแต่ละส่วนงาน และมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง

จุดอ่อน

- (1) การบริหารจัดการภายในองค์กรในภาพรวมยังบูรณาการร่วมกันไม่ทั่วถึง

2.1.6 การจัดกลุ่มผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน

1) ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของโอกาส (Opportunities - O)

- (1) มี พรบ. เศรษฐกิจการเกษตร ที่กำหนดอำนาจหน้าที่ในการเป็นศูนย์กลางด้านข้อมูลสารสนเทศ ด้านการเกษตรอย่างชัดเจน
- (2) ผู้บริหารมีความตั้งใจในการสนับสนุนการพัฒนาสถาปัตยกรรมข้อมูลขนาดใหญ่ของ ศกช. อย่างเต็มที่
- (3) มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแล/คณะทำงานขับเคลื่อนฯ Data Governance
- (4) มีการประกาศใช้กรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ เป็นการกำหนดสิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการข้อมูลทุกขั้นตอน เพื่อให้การได้มาและการนำไปใช้ข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน รักษาความเป็นส่วนบุคคลและสามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัย
- (5) มาตรฐานและหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐในรูปแบบข้อมูลดิจิทัลต่อสาธารณะ เพื่อประโยชน์ในการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ในการเข้าถึงข้อมูล และกำหนดแนวทางและมาตรฐานให้หน่วยงานของรัฐจัดส่งหรือเชื่อมโยงข้อมูลดังกล่าวเปิดเผยแก่ประชาชน ณ ศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Government Data of Thailand)
- (6) ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี สนับสนุนและให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและขับเคลื่อน Big data ภาคเกษตรรวมทั้ง Technology และ นวัตกรรม

- (7) เรื่อง Big Data ได้ถูกกำหนดไว้ในแผนปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล และนโยบาย กษ. ซึ่งจะต้องดำเนินการขับเคลื่อนให้เป็นรูปธรรม โดย สคก. ได้รับมอบหมายจาก กษ. ให้ดำเนินการด้าน Big Data ของ กษ.
- (8) รัฐบาลมีเป้าหมายในการทำนโยบาย/มาตรการที่ใช้ข้อมูลหรือหลักฐานเชิงประจักษ์
- (9) เกิดการเชื่อมโยงการทำงานและระบบฐานข้อมูลที่เป็นเอกภาพของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2) ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกของอุปสรรค (Threats – T)

- (1) ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ เกิดโรคระบาด โควิด 19 ทำให้ภาครัฐต้องจัดสรรงบประมาณไปแก้ไขปัญหาเร่งด่วน
- (2) งบประมาณในการดำเนินงานต้องวางแผนล่วงหน้า ไม่สามารถนำมาใช้ในกิจกรรมที่ต้องดำเนินงานอย่างเร่งด่วน
- (3) สคก.ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอต่อการจัดหาเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น อุปกรณ์ hardware software
- (4) ปัจจัยโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีไม่เสถียร และไม่ครอบคลุม
- (5) ความก้าวหน้าและรวดเร็วของสื่อเทคโนโลยีทำให้ประชาชน เจ้าหน้าที่ของรัฐ ปรับตัวตามเทคโนโลยีและนวัตกรรมไม่ทัน

3) ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในของจุดแข็ง (Strength – S)

- (1) มีการยกย่อง สร้างเสริมกำลังใจภายในองค์กรเมื่อประสบผลสำเร็จหรือได้รับรางวัล
- (2) ความสามัคคีในการร่วมทำกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร
- (3) กระตือรือร้นในการที่จะมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตามค่านิยมขององค์กร
- (4) ทำงานเป็นทีมในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร
- (5) พัฒนางค์กรแบบไม่หยุดนิ่ง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
- (6) มีการเปิดรับสิ่งใหม่ๆ ท้นกับกระแสสังคม
- (7) รับฟังความคิดเห็นของทุกคนในองค์กร
- (8) บุคลากรมีความผูกพันกับองค์กร ทำให้เกิดความทุ่มเทกับงาน
- (9) มีการร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมขององค์กร และถ่ายทอดสู่การปฏิบัติทำให้เกิดการกำหนดแผนการดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- (10) ได้รับการสนับสนุนและยอมรับให้เป็นศูนย์กลางข้อมูลการเกษตรแห่งชาติ
- (11) บูรณาการงานและข้อมูลกับหลายหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
- (12) มีแผนในการปฏิบัติงานและสามารถติดตามผลการดำเนินงาน

- (13) มีนโยบายที่เด่นชัดในการส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- (14) มีการวางแผนระยะยาวเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
- (15) แผนปฏิบัติงานมีความยืดหยุ่นต่อปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก
- (16) ได้รับการจัดตั้งขึ้นเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์ 20 ปี และนโยบายรัฐบาลต่อการพัฒนาและขับเคลื่อน Big data ภาคเกษตร
- (17) เป็นหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้จัดทำ Big data ของกระทรวงมีกลไกขับเคลื่อนที่ชัดเจน
- (18) โครงสร้างมีหน่วยงานที่รับผิดชอบครอบคลุมกลุ่มภารกิจหลักและภารกิจสนับสนุนที่ชัดเจน และนโยบายที่ตรงตามพันธกิจและวิสัยทัศน์
- (19) มีขนาดเล็ก สายบังคับบัญชาสั้น
- (20) มีระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
- (21) ทุกส่วนงานมีขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ชัดเจนไม่ซ้ำซ้อน
- (22) การมีส่วนร่วมในการควบคุมและตรวจสอบค่าใช้จ่ายในภาพรวมของหน่วยงานโดยผู้บริหารและทุกคนในองค์กร
- (23) มีกระบวนการติดตามประเมินผล
- (24) การปฏิบัติงานมีการติดตามงานและการประสานงานที่ดี
- (25) มีระบบติดตามผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ
- (26) มีระบบการวางแผนงานและถ่ายทอดงานอย่างเป็นระบบ
- (27) บุคลากรมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถทุ่มเทการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (28) บุคลากรมีความรู้แบบสหวิทยาการสามารถปฏิบัติงานได้หลากหลาย
- (29) บุคลากรส่วนใหญ่ อายุเฉลี่ยต่ำ ทำให้มีพลังในการทำงานได้อย่างทุ่มเทและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง มีทักษะพื้นฐานด้านคอมพิวเตอร์และเศรษฐศาสตร์เกษตร
- (30) มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ที่มาจากหลายศูนย์สำนัก เป็นข้อได้เปรียบในการประสานงานกับองค์กรภายใน
- (31) บุคลากรส่วนใหญ่มีการแสวงหา และเรียนรู้สิ่งใหม่ อยู่เสมอ
- (32) ผู้บริหารเป็น young generation
- (33) มีการส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการอบรมอย่างต่อเนื่อง
- (34) บุคลากรส่วนใหญ่เป็นคนรุ่นใหม่ที่มีทักษะและความรู้เฉพาะด้าน และมีความพร้อมที่จะพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ๆ
- (35) มีความสามารถในการประสานงานกับองค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน และสถาบันการศึกษาต่างๆ
- (36) สามารถตอบสนองภารกิจใหม่และภารกิจเร่งด่วนได้ดี

- (37) บุคลากรมีทักษะในการใช้เทคโนโลยี
- (38) มีการ Coaching ให้กับบุคลากรภายในหน่วยงาน
- (39) บุคลากรมีทักษะความรู้เหมาะสมกับงานที่รับผิดชอบ
- (40) บุคลากรมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในงาน มีการสร้างสมความรู้เป็นเวลานาน
- (41) มีการบริหารองค์ความรู้ ฝึกอบรม ให้เกิดทักษะความชำนาญ
- (42) มีช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและบุคลากรภายในผ่านช่องทางหลากหลาย ทำให้บุคลากรได้รับทราบข้อมูลข่าวสารอย่างรวดเร็ว
- (43) ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาทุกระดับเป็นไปอย่างใกล้ชิด เป็นกันเอง
- (44) ใช้การบริหารแบบมีส่วนร่วม ให้มีการตัดสินใจร่วมกันและรับรู้ร่วมกัน
- (45) ผู้บริหารรับฟังความคิดเห็นของบุคลากร
- (46) ผู้บริหารมีความเป็นผู้นำและมีความมุ่งมั่นในการทำงาน
- (47) มีการแบ่งงานตามความเหมาะสมในแต่ละส่วนงาน และมีการติดตามอย่างต่อเนื่อง

4) ผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในของจุดอ่อน (Weakness – W)

- (1) ค่านิยมองค์กรเพิ่งเริ่มต้นนำมาใช้และถ่ายทอดในองค์กรจึงยังไม่เห็นผลชัดเจน
- (2) บุคลากรส่วนใหญ่เป็นคนรุ่นใหม่จึงขาดการถ่ายทอดงานแบบพี่สอนน้อง
- (3) การสื่อสารของคนรุ่นใหม่ไม่สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์คนรุ่นใหม่
- (4) ระเบียบข้อบังคับจำนวนมากของระบบราชการได้สร้างความเคยชินกับข้าราชการว่าต้องเน้นความถูกต้องตามระเบียบมากกว่าประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- (5) องค์กรมีการกิจเชิงนโยบายเร่งด่วนมาก และมีข้อจำกัดด้านเวลาจึงส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการ
- (6) ข้อจำกัดของงบประมาณไม่สอดคล้องกับเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงาน
- (7) บุคลากรบางส่วนขาดความเข้าใจในแผนปฏิบัติราชการ เช่น ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ ค่านิยมองค์กร กลยุทธ์ และการเชื่อมโยงตัวชี้วัดลงสู่แผนงาน/โครงการต่างๆ เป็นต้น
- (8) งานที่ได้รับมอบหมายมีจำนวนมาก
- (9) โครงสร้างองค์กรยังไม่สามารถเชื่อมโยงการทำงานได้อย่างอัตโนมัติ ตามเป้าหมายขององค์กร
- (10) เป็นโครงสร้างที่ไม่เป็นทางการ ขาดส่วนงานนโยบายและแผน และนโยบายที่ไม่ชัดเจน
- (11) ศกช. ยังไม่ได้เป็นหน่วยงานทางการ ตามระเบียบ กพ.
- (12) ยังไม่มีกลไกในการขับเคลื่อนธรรมาภิบาลข้อมูล/มาตรฐานข้อมูล ระดับกระทรวง
- (13) นโยบายมีการทับซ้อนกับหน่วยงานอื่น ๆ เช่น ศสส. เป็นต้น

- (14) ขาดการนำผลวิเคราะห์การสำรวจความความผูกพันต่อองค์กรมาร่วมกันวางแผนปรับปรุงและพัฒนากระบวนการด้านบริหารงานบุคคล
- (15) ขาดการนำผลวิเคราะห์การสำรวจความความพึงพอใจของผู้รับบริการองค์กรมาร่วมกันวางแผนปรับปรุงและพัฒนากระบวนการด้านการให้บริการข้อมูล
- (16) ระบบงานด้านเอกสารมีขั้นตอนค่อนข้างมาก ทำให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงาน
- (17) อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องบางอย่างไม่เหมาะสมกับงาน
- (18) ข้อมูลที่นำมาใช้ในงานด้านการวิเคราะห์ยังมีไม่มากพอ
- (19) บุคลากร ในปัจจุบันของ ศกช. ยังขาดองค์ความรู้ ทักษะ และความเชี่ยวชาญ ด้านโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ/การจัดทำสถาปัตยกรรมข้อมูล/ด้านระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- (20) ขาดบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์ข้อมูล และด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (21) บุคลากรภายใน ศกช. ขาดประสบการณ์ในการดำเนินงานด้าน Big Data
- (22) จำนวนบุคลากรของ ศกช. ในปัจจุบัน ไม่สอดคล้องกับปริมาณงาน
- (23) ขาดการจัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมเกี่ยวกับ Big Data อย่างเป็นทางการ
- (24) บุคลากรขาดทักษะการมองงานภาพรวมทั้งระบบและการบูรณาการงาน (ทำงานได้เฉพาะส่วนที่รับผิดชอบ)
- (25) การทำงานเพื่อตอบสนองงานเร่งด่วนมากกว่างานตามแผนงานที่มีเป้าหมายระยะยาว
- (26) ยังขาดบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะทาง ในด้าน Big Data
- (27) ทักษะที่ใช้ในการทำงานเกี่ยวกับ Big data เป็นทักษะเฉพาะ บุคลากรที่เข้ามาใหม่จึงต้องใช้เวลาในการทำความเข้าใจ
- (28) พนักงานในบางตำแหน่งขาดการพัฒนาทักษะที่เพียงพอกับการทำงาน ส่งผลให้ทำงานล่าช้าและผิดพลาด
- (29) บุคลากรภายใน ศกช. มีหน้าที่และภารกิจที่ต้องดำเนินการพร้อมกันหลายภารกิจ ส่งผลให้ไม่สามารถพัฒนาทักษะที่จำเป็นและเกี่ยวข้อง ได้อย่างเต็มที่
- (30) การบริหารจัดการภายในองค์กรในภาพรวมยังบูรณาการร่วมกันไม่ทั่วถึง

2.1.7 การวิเคราะห์ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis)

เป็นการวิเคราะห์เพื่อให้ทราบถึงความต้องการของภาคส่วนที่มีส่วนร่วมในการดำเนินงานของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ ซึ่งมีอิทธิพลต่อกระบวนการตัดสินใจ การบรรลุเป้าหมายและความสำเร็จขององค์กร ทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากการตัดสินใจหรือจากการที่มีโครงการหรือนโยบายนั้น ซึ่งในการระดมความคิดได้วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเป็น รัฐบาล กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ส่วนราชการอื่น เกษตรกร หน่วยงานราชการต่างประเทศ องค์กรที่ไม่ใช่องค์กรของรัฐ ตลอดจนประเด็นต่าง ๆ

ที่อาจส่งผลกระทบ ต่อองค์กร/โครงการ/แผนงาน ที่มีบทบาทหน้าที่ มีส่วนร่วมในการดำเนินงานในแต่ละขั้นตอน เพื่อป้องกันความเสี่ยงล่วงหน้าด้วยการวางแผนอย่างมีระบบ

1) รัฐบาล

สิ่งที่ต้องการให้ทำ

- (1) สนับสนุนการวางแผนนโยบายด้านเกษตรของประเทศ และวางแผนพัฒนาการเกษตรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทุกหน่วยงานสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลด้านการเกษตรแห่งชาติร่วมกัน
- (2) ยกระดับการพัฒนาฐานข้อมูลหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและเกษตรกร ไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

สิ่งที่ไม่ต้องการให้ทำ

- (1) ข้อเสนอแนะที่ไม่ก่อให้เกิดแนวทางในการปรับปรุงนโยบายในอนาคต
- (2) ข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง และนำเสนอข้อมูลเชิงลบ

2) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สิ่งที่ต้องการให้ทำ

- (1) การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร และผู้ใช้งานทุกระดับบูรณาการข้อมูลสารสนเทศภาคการเกษตร ที่ครอบคลุมทุกมิติ
- (2) ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานตั้งแต่การวางแผน การขับเคลื่อนแผน นโยบายสำคัญ ๆ ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สิ่งที่ไม่ต้องการให้ทำ

- (1) การวิเคราะห์ข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร ที่ล่าช้า ไม่ทันเวลา บิดเบือนข้อเท็จจริง
- (2) ผลการวิเคราะห์ข้อมูลไม่สามารถนำไปใช้ในการแก้ปัญหาของผู้บริหาร กษ. ได้

3) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

สิ่งที่ต้องการให้ทำ

- (1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านการเกษตรของประเทศ ที่รวมข้อมูลตั้งแต่การผลิตจนถึงการตลาด
- (2) บูรณาการ กำหนดมาตรฐาน จัดทำข้อมูลที่เป็นเอกภาพ และเชื่อมโยงข้อมูลภาคเกษตรของประเทศ
- (3) พัฒนาเครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real Time และเครื่องมือเพื่อการพยากรณ์ และวางแผนพัฒนาการเกษตรโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) ส่งเสริมการนำข้อมูล Big Data มาใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์สถานการณ์เศรษฐกิจ และภัยพิบัติทางการเกษตร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- (5) สามารถเผยแพร่และส่งเสริมให้เกิดการใช้ข้อมูลเพื่อการทำเกษตรกรรม และนโยบายเกษตรอย่างแพร่หลาย

สิ่งที่ไม่ต้องการให้ทำ

- (1) ผลการวิเคราะห์ข้อมูลไม่สามารถนำไปใช้ในการแก้ปัญหาและไม่ทันเวลา
- (2) การจัดเก็บข้อมูลที่ไม่เป็นเอกภาพ

4) เกษตรกรสิ่งที่ต้องการให้ทำ

- (1) สามารถที่จะวางแผนการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับการตลาด
- (2) เพื่อวางแผนการเพาะปลูกและติดตามข้อมูลราคาสินค้าทางการเกษตรสิ่งที่ไม่ต้องการให้ทำ
- (1) ข้อมูลที่ไม่มีความน่าเชื่อถือ การพยากรณ์ที่ผิดพลาด
- (2) เสนอปัญหาไม่ตรงตามความเป็นจริงที่เกษตรกรได้รับ

2.2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategy Formulation)

เป็นกิจกรรมที่ต่อเนื่องจากการวิเคราะห์ผลของการกำหนดยุทธศาสตร์โดยการกำหนดยุทธศาสตร์จะเริ่มต้นจากการกำหนดจุดมุ่งหมายขององค์กร ได้แก่ วิสัยทัศน์พันธกิจ เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ โดยวิเคราะห์จากการวิเคราะห์ส่วนประกอบ (Portfolio approach) โดยเฉพาะการวิเคราะห์ SWOT จะนำมากำหนดเป็นยุทธศาสตร์ในระดับองค์กรโดยรวม (Corporate-level strategy) ซึ่งถือเป็นยุทธศาสตร์หลัก (Grand strategy) ขององค์กร ทั้งปัจจัยด้านโอกาสและอุปสรรคที่ได้จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก จุดแข็งและจุดอ่อนที่ได้จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน มาสังเคราะห์เพื่อให้ได้ทิศทางขององค์กรร่วมกันในการนำมากำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) โดยสิ่งสำคัญที่ต้องคำนึงถึงในการกำหนดยุทธศาสตร์คือความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ มีความยืดหยุ่นเหมาะสม และความเป็นไปได้สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

2.3 การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ (Strategy Implementation)

การนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติเป็นขั้นตอนที่ต้องการวางแผนให้มีความละเอียด รอบคอบ ครอบคลุม เพื่อให้ได้ยุทธศาสตร์กลยุทธ์โครงการ แผนการดำเนินงานที่ชัดเจน สามารถนำไปปฏิบัติได้และเกิดผลเป็นรูปธรรม

2.4 การประเมินผลและการควบคุม (Evaluation and Control)

การประเมินผลและการควบคุม คือกระบวนการติดตามกิจกรรม และการปฏิบัติงานขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินว่าภายใต้ยุทธศาสตร์ฯ กลยุทธ์โครงการ หรือแผนงานที่กำหนดไว้ว่าสามารถดำเนินการได้หรือไม่ ประสบความสำเร็จหรือไม่ อย่างไร ควรดำเนินการต่อหรือไม่ และสามารถนำมาต่อยอดหรือมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเพื่อปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างไร

บทที่ 3

ยุทธศาสตร์พัฒนาองค์กรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ

คณะทำงานจัดทำยุทธศาสตร์พัฒนาองค์กรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ ได้นำผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่สำคัญในด้านต่าง ๆ จากการประเมินสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร และความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ยุทธศาสตร์เกษตรและสหกรณ์ และแผนปฏิรูปราชการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) รวมถึงภารกิจและอำนาจหน้าที่ ของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจในยุทธศาสตร์พัฒนาองค์กรสู่การนำไปใช้ในการวางแผนปฏิบัติงานของ ศกช. ให้สอดคล้องกับนโยบาย สศก. และเพื่อให้บุคลากรได้มีส่วนร่วมในการกำหนดแผนปฏิบัติงานของ ศกช. ที่นำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

3.1 วิสัยทัศน์ (Vision) ของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ

“เป็นศูนย์กลางในการบริการข้อมูลการเกษตรที่เป็นปัจจุบัน มีคุณภาพและธรรมาภิบาล ตอบสนองความต้องการทุกภาคส่วน เพื่อขับเคลื่อนและยกระดับภาคการเกษตรของประเทศ”

3.2 พันธกิจ (Mission) ของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ

- 1) จัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล บริหารจัดการ และกำกับดูแลด้านข้อมูลการเกษตร เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล
- 2) พัฒนาระบบสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศ เพื่อเป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์พยากรณ์ สนับสนุนการตัดสินใจในการพัฒนาการเกษตร
- 3) ดำเนินการเชื่อมโยงและบูรณาการข้อมูลด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับเป็นศูนย์กลางการให้บริการข้อมูลคุณภาพด้านการเกษตรตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำที่เป็นปัจจุบัน
- 4) ส่งเสริมและพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการวิเคราะห์ข้อมูล ให้กับบุคลากร เพื่อให้มีความเชี่ยวชาญ และเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานในการพัฒนาสถาปัตยกรรม ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)

3.3 ค่านิยมขององค์กร “NABC”

- Novelty : ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์สิ่งแปลกใหม่ สร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
- Agility : ทำงานเชิงรุก มีความยืดหยุ่น ปรับทันต่อสถานการณ์
- Broadcast : บริการข้อมูลอย่างถูกต้อง เผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะ อย่างมีประสิทธิภาพ
- Credibility : ความเชื่อมั่นและไว้วางใจ

3.4 ยุทธศาสตร์พัฒนาองค์กรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 1: การบริหารจัดการและกำกับดูแลธรรมาภิบาลข้อมูลการเกษตรที่เป็นเลิศตามหลักการสากลและแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice)

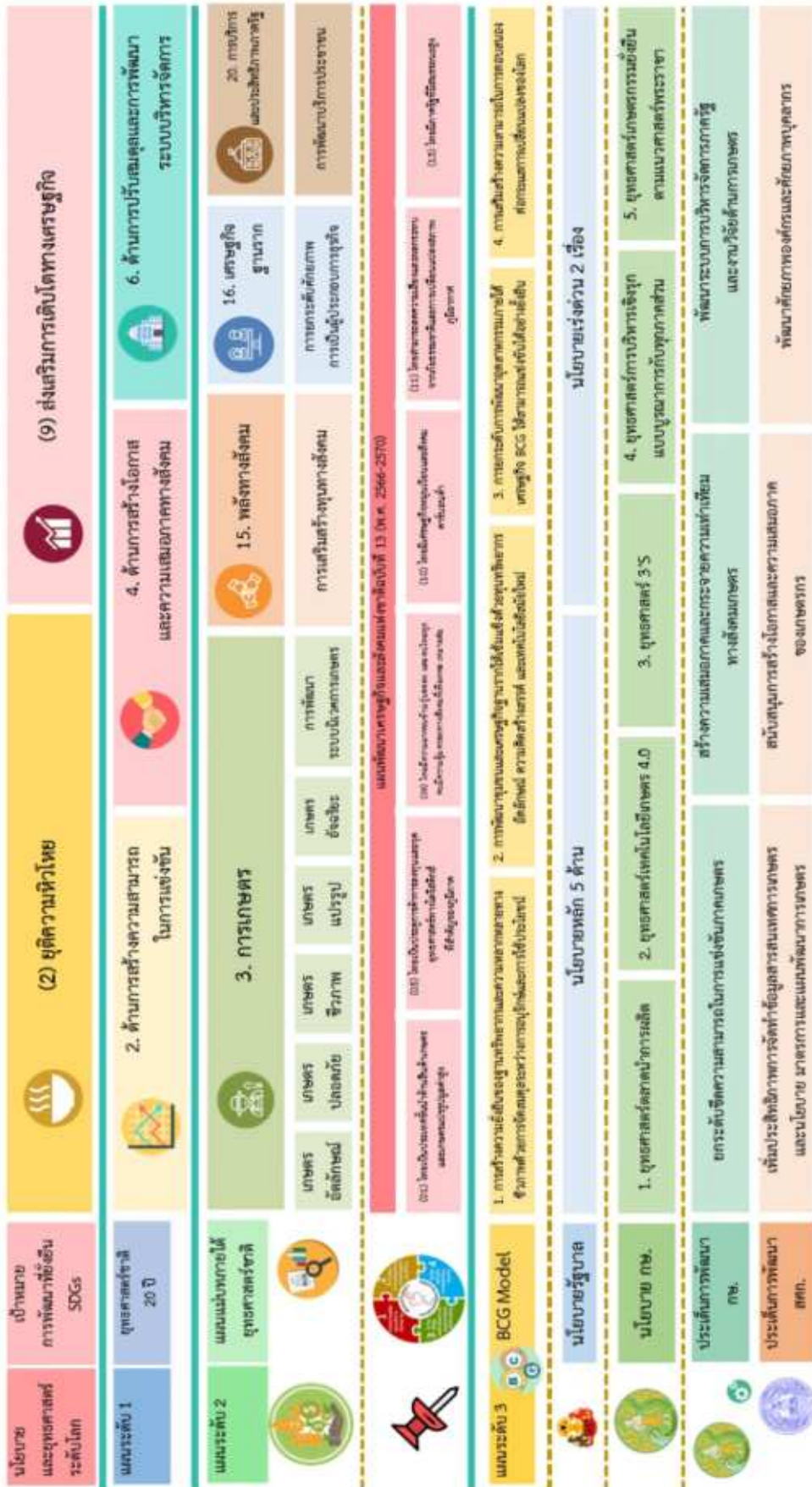
ยุทธศาสตร์ที่ 2: การพัฒนาบริการ การประยุกต์ใช้การเชื่อมโยงและการบูรณาการข้อมูลการเกษตร
ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ยุทธศาสตร์ที่ 3: การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยี
ที่ทันสมัย เพื่อสนับสนุนการให้บริการและการปฏิบัติงานตามภารกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ 4: การพัฒนาทักษะบุคลากรของ ศกช. ด้านการพัฒนาสถาปัตยกรรมข้อมูลขนาดใหญ่
(Big Data)

3.5 ความเชื่อมโยงของแผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปีไปสู่แผนปฏิบัติการของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี (ปี 2566-2570)

ความสอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี กับแผน 3 ระดับ



ความเชื่อมโยงประเด็นพัฒนาของสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ระยะ 5 ปี ที่เกี่ยวข้องกับแผนพัฒนาองค์กรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ			
ประเด็นพัฒนา สศก.	ประเด็นการพัฒนาที่ 1. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำข้อมูลสารสนเทศ การเกษตรและนโยบาย มาตรการและแผนพัฒนาการเกษตร	ประเด็นการพัฒนาที่ 3 พัฒนาศักยภาพองค์กรและศักยภาพบุคลากร	
วิสัยทัศน์	เป็นศูนย์กลางในการบริการข้อมูลการเกษตรที่เป็นปัจจุบัน มีคุณภาพและธรรมาภิบาล ตอบสนองความต้องการทุกภาคส่วน เพื่อขับเคลื่อนและยกระดับภาคการเกษตรของประเทศ		
	พันธกิจ	คำนิยาม	
	1. จัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลบริหาร จัดการและกำกับดูแลด้านข้อมูล การเกษตร เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กร ที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล	N : ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์สิ่งแปลกใหม่ สร้างผลงานวิจัย และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง	
	2. พัฒนาระบบสารสนเทศและ โครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศเพื่อเป็น เครื่องมือในการวิเคราะห์พยากรณ์ สนับสนุนการตัดสินใจในการพัฒนา การเกษตร	A : ทำงานเชิงรุก มีความยืดหยุ่น ปรับทันต่อสถานการณ์	
		B : บริการข้อมูลอย่างถูกต้อง เผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะอย่างมีประสิทธิภาพ	
		C : ความเชื่อมั่นและไว้วางใจ	
แผนพัฒนาองค์กรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ			
ประเด็นพัฒนาที่ 1 การบริหารจัดการและกำกับดูแล ธรรมาภิบาลข้อมูลการเกษตรที่เป็นเลิศดี ตามหลักการสากลและแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice)	ประเด็นพัฒนาที่ 2 การพัฒนาบริการการประยุกต์ใช้ การเชื่อมโยงและการบูรณาการข้อมูลการเกษตร ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นพัฒนาที่ 3 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยี สารสนเทศโดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสนับสนุนการให้บริการและการปฏิบัติงานตามภารกิจ	ประเด็นพัฒนาที่ 4 การพัฒนาทักษะ บุคลากรของ ศกช. ด้านการพัฒนา สถาปัตยกรรมข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)

ประเด็นพัฒนาที่ 1 การบริหารจัดการและกำกับดูแล ธรรมชาติของข้อมูลการเกษตรที่เป็นเลิศดี ตามหลักการสากลและแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice)	ประเด็นพัฒนาที่ 2 การพัฒนาบริการการประยุกต์ใช้ การเชื่อมโยงและการบูรณาการข้อมูลการเกษตร ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นพัฒนาที่ 3 การพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน เทคโนโลยีสารสนเทศ โดยประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสนับสนุน การให้บริการและการปฏิบัติงานตามภารกิจ	ประเด็นพัฒนาที่ 4 การพัฒนาทักษะบุคลากร ของ ศกช. ด้านการพัฒนาสถาปัตยกรรม ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์	เป้าประสงค์
การให้บริการด้านข้อมูลการเกษตรเป็นไปตามหลักการสากลและ แนวปฏิบัติที่ดีและมีเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูล วิเคราะห์ผลกระทบด้านเศรษฐกิจการเกษตรในทุกด้าน	มีระบบประมวลผลและจัดเก็บข้อมูลแบบ Hybrid Multi Cloud และโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศที่มี ประสิทธิภาพ ยืดหยุ่น รวดเร็ว มั่นคงปลอดภัยที่รองรับการ ปฏิบัติงานและใช้งานของบุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุก สถานะที่ทุกเวลา โดยมีการจัดการสิทธิ์การเข้าถึงทรัพยากรและการ บริการ อีกทั้งเป็นศูนย์กลางการตรวจสอบและบริหารจัดการ โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความ มั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ที่เป็นมาตรฐานในระดับสากล	สร้างระบบสารสนเทศที่บูรณาการข้อมูลการเกษตร เพื่อการให้บริการ ข้อมูลด้านการเกษตร โดยมุ่งเน้น ความสะดวกรวดเร็วแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเป็น ระบบศูนย์กลางข้อมูลการเกษตรโดยมีการประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ในการวิเคราะห์และให้บริการข้อมูลด้านเศรษฐกิจ การเกษตร	ผลักดันศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ เป็นหน่วยงาน ตามโครงสร้าง สศก. และบุคลากรมีความพร้อมในการ เปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) และให้เทคโนโลยี Big Data
ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด
1. มีการกำหนดธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance for Government) ตามแผนการขับเคลื่อนฯ 2. มีการปฏิบัติตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ตามแผนการขับเคลื่อนฯ 3. มีการจัดทำสถาปัตยกรรมข้อมูล (Data Architecture) ตามแผนการ ขับเคลื่อนฯ 4. มีการกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ ตามแผนการขับเคลื่อนฯ 5. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลเศรษฐกิจ การเกษตร ทั้งโมเดลต่างประเภท แบบ Real Time วางแผน พัฒนาการเกษตรที่ครอบคลุมทุกมิติ และมีเครื่องมือการวิเคราะห์ ภัยพิบัติทางเกษตร	1. มีระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุน การใช้งานและปฏิบัติงานจากทุกที่ ทุกเวลา ตามแผน การขับเคลื่อนฯ 2. มีระบบสารสนเทศที่สามารถประมวลผลและจัดเก็บข้อมูลแบบ ระบบ แบบ Hybrid Multi Cloud ตามแผนการขับเคลื่อนฯ 3. มีศูนย์กลางการตรวจสอบและบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัย สาธารณชนที่เป็นมาตรฐานในระดับสากล ตามแผน การขับเคลื่อนฯ	1. มีระบบที่เชื่อมโยงบริการข้อมูลการเกษตรตาม แผนการขับเคลื่อนฯ 2. มีระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน และบริการหลักตามแผนการขับเคลื่อนฯ 3. มีการแลกเปลี่ยนและบูรณาการข้อมูลการเกษตร ตามแผนการขับเคลื่อนฯ 4. มีระบบสารสนเทศด้านการกำกับติดตาม และ Big Data & Analytics ตามแผนการขับเคลื่อนฯ	1. ศกช. ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการพัฒนา ระบบราชการ 2. การประเมินความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างน้อย 1 ครั้ง ต่อปี 3. เจ้าหน้าที่ ศกช. ได้รับการอบรมการพัฒนาเครื่องมือ การจัดการข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล อย่างน้อย 2 หลักสูตร ต่อปี

3.6 ประเด็นพัฒนาที่ 1: การบริหารจัดการและกำกับดูแลธรรมาภิบาลข้อมูลการเกษตรที่เป็นเลิศฯ ตามหลักการสากลและแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice)

เป้าประสงค์: การให้บริการด้านข้อมูลการเกษตรเป็นไปตามหลักการสากลและแนวปฏิบัติที่ดี

โดยมีรายละเอียดแนวทางการดำเนินงานเพื่อรองรับแผนยุทธศาสตร์ ปี พ.ศ. 2566 - 2570 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)			
					2566	2567	2568	2569 2570
1	จัดตั้งคณะทำงานเพื่อจัดทำรายละเอียดศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกช.) เพื่อทำคำขอการจัดตั้งหน่วยงานใหม่ให้สอดคล้องกับการปรับปรุงบทบาทภารกิจสร้างส่วนราชการเพื่อรองรับการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศ	เพื่อผลักดันศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติเป็นหน่วยงานตามโครงสร้าง ศกช.	1. ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกช.) ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ 2. การสัมมนาความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างน้อย 1 ครั้ง ต่อปี 3. เจ้าหน้าที่ของ ศกช. ได้รับการอบรมการพัฒนาเครื่องมือการจัดการข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างน้อย 2 หลักสูตรต่อปี	มีคณะทำงานจัดทำรายละเอียดศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกช.) เพื่อทำคำขอการจัดตั้งหน่วยงานใหม่ให้สอดคล้องกับการปรับปรุงบทบาทภารกิจสร้างส่วนราชการเพื่อรองรับการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศ				
2	โครงการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance)	เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศให้เป็นไปตามกรอบธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ	มีมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ (Data Governance)	1. ศึกษาและทบทวนกระบวนการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ 2. วิเคราะห์ความแตกต่าง (Gap Analysis) กับกรอบธรรมาภิบาลภาครัฐ 3. จัดทำแผนการพัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการ/โครงสร้าง/อัตราค่าจ้าง/ระเบียบ การบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ 4. ศึกษาและพัฒนาต้นแบบ Data Governance Platform เพื่อ จัดเก็บ Metadata และ Sharing Master Data				

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
				5. อบรมการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศตามกรอบธรรมาภิบาลภาครัฐ 6. ดำเนินการตามแผนการพัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศ					
3	โครงการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (Data Privacy Management)	1. เพื่อให้สามารถบริหารจัดการและควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อให้การกำกับดูแลข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพด้านบริหารจัดการ 3. องค์กรมีประสิทธิผล ตั้งแต่การตรวจสอบข้อมูลการจัดเก็บข้อมูล ตลอดจนการทำลาย Record หรืออายัดข้อมูลของ Record	มีระบบในการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล และควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล	1. วางแผนการดำเนินงานโครงการ 2. ศึกษา รวบรวม และวิเคราะห์ความต้องการ 3. วิเคราะห์และออกแบบระบบ 4. ต่อยาน/เช่าสิทธิ์ในการใช้งานซอฟต์แวร์ (Software Subscriptions) 5. พัฒนาระบบสารสนเทศให้เชื่อมโยงเข้ากับระบบสารสนเทศที่ต้องการความยินยอม 6. ติดตั้งระบบสารสนเทศ 7. ทดสอบระบบสารสนเทศ 8. นำข้อมูลเข้าสู่ระบบ (Import Data) 9. นำออกใช้งาน (Go Live)					
4	โครงการจัดทำระบบความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (ISMS) ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001	เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปตามกฎระเบียบและมาตรฐาน ISO/IEC 27001	มีมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติงานความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปตามกฎระเบียบและมาตรฐาน ISO/IEC 27001	1. ศึกษาและทบทวนกระบวนการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ 2. วิเคราะห์ความแตกต่าง (Gap Analysis) กับกฎระเบียบและมาตรฐานการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ 3. จัดทำแผนการพัฒนา/ปรับปรุงกระบวนการ/โครงสร้าง/ อัตรากำลัง/ระเบียบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ 4. อบรมผู้ปฏิบัติงานและพนักงานบริษัทเพื่อ					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
5	โครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture)	1. เพื่อกำหนดกรอบแนวทาง (Framework) และขั้นตอนวิธี (Method) สำหรับการวิเคราะห์ ออกแบบ วางแผน และขับเคลื่อน การพัฒนาองค์กรให้ตอบสนองต่อ วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ขององค์กร 2. เพื่อให้ ศกช. มีสถาปัตยกรรมองค์กร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ	1. มีสถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อใช้เป็นแนวทาง ในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างมีประสิทธิภาพ 2. สามารถยกระดับจากองค์กร ในรูปแบบ BusinessSilo สู่รูปแบบ Standardized Technology ได้ใน Enterprise Architecture Maturity	สร้างความตระหนักรู้ 5. ดำเนินการตามแผนการพัฒนา/ปรับปรุง กระบวนการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย เทคโนโลยีสารสนเทศ 1. ศึกษาแนวโน้มนโยบาย วิสัยทัศน์ ตลอดจน ยุทธศาสตร์ความต้องการและการระบุเป้าหมาย ของหน่วยงาน 2. รวบรวมข้อมูลและศึกษาสภาพแวดล้อม โครงสร้างพื้นฐาน ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและ วิเคราะห์ระบบงานของ ศกช. ในปัจจุบัน 3. วิเคราะห์ระบบงานของ ศกช. สร้าง สถาปัตยกรรมองค์กรของ ศกช. ในปัจจุบัน 4. วิเคราะห์ช่องว่าง (Gap Analysis) ในการ พัฒนาขององค์กร 5. วิเคราะห์และออกแบบสถาปัตยกรรม องค์กรของ ศกช. ในอนาคต 6. ประชาสัมพันธ์ให้ผู้เกี่ยวข้องได้มีความรู้ ความเข้าใจและได้ใช้ประโยชน์จาก สถาปัตยกรรมองค์กรที่จัดทำขึ้น					
6	โครงการทบทวนและปรับปรุง ระเบียบและข้อมูลหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการบูรณาการ และการให้บริการข้อมูล ด้านการเกษตร	1. เพื่อทบทวนและปรับปรุงระเบียบ และข้อมูลหมายที่เกี่ยวข้องกับการ บูรณาการและการให้บริการข้อมูล ด้านการเกษตร	มีระเบียบและข้อมูลหมายที่เอื้อต่อการบูรณาการ และการให้บริการข้อมูลด้านการเกษตร	1. ทบทวนระเบียบและข้อมูลหมายที่เกี่ยวข้อง กับกระบวนการและการให้บริการข้อมูล ด้านการเกษตร 2. ปรับปรุงระเบียบและข้อมูลหมายภายใน ศกช. ที่เกี่ยวข้องกับการบูรณาการและการ ให้บริการข้อมูลด้านการเกษตร					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
		2. เพื่อเป็นข้อเสนอของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ในการปรับปรุงระเบียบและกฎหมาย		3. จัดทำข้อเสนอแนะให้กับหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องในการปรับปรุงระเบียบและข้อกำหนด เกี่ยวข้องกับการบูรณาการและเชื่อมโยงข้อมูลด้านการเกษตรกับ คกช.					31

3.7 ประเด็นพัฒนาที่ 2 : การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสนับสนุนการให้บริการและการทำงานตามภารกิจ

- เป้าประสงค์: 1) มีระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศที่รองรับการปฏิบัติงานและใช้งานของบุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกสถานที่ทุกเวลา การเข้าถึงทรัพยากรและบริการอย่างปลอดภัย
- 2) มีระบบประมวลผลและจัดเก็บข้อมูลแบบ Hybrid Multi Cloud ที่มีประสิทธิภาพ ยืดหยุ่น รวดเร็ว มั่นคงปลอดภัย รองรับการปรับเปลี่ยนและขยายตัวโดยมีค่าใช้จ่ายตามการใช้งานจริง
- 3) ศูนย์กลางการตรวจสอบและบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศที่เป็นมาตรฐานในระดับสากล โดยมีรายละเอียดแนวทางการดำเนินงานเพื่อรองรับแผนยุทธศาสตร์ ปี พ.ศ. 2566 - 2570 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)			
					2566	2567	2568	2570
1	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลการเกษตร	1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเชื่อมโยงข้อมูลและการสำรวจจัดเก็บข้อมูลทั้งภายในและภายนอกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ 2. เพื่อพัฒนาระบบการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ด้านการเกษตร สำหรับใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลตัดสินใจคาดการณ์เดือนท้ายไร่ไว้ล่วงหน้า โดยใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์รูปแบบต่างๆ 3. เพื่อพัฒนาระบบปฏิบัติการผลิตสินค้าเกษตรสำหรับจัดเก็บวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลเพื่อใช้ในการบริหารจัดการความมั่นคงทางอาหาร 4. เพื่อให้ให้บริการข้อมูลแก่เกษตรกร ภาครัฐ เอกชนและประชาชนสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจประกอบกิจกรรมทางการเกษตรและดำเนินงานตามภารกิจของ	1. มีระบบการบูรณาการข้อมูลและจัดทำรายงาน 2. มีระบบการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Analytics) 3. มีระบบปฏิบัติการผลิตสินค้าเกษตร 4. มีระบบ Coaching Program Platform (CPP) 5. มีระบบ Public AI	1. จัดทำแผนการดำเนินงานโครงการโดยมีรายละเอียดแผนการปฏิบัติงานแผนการส่งมอบงาน แผนการฝึกอบรมและการทดสอบระบบ แผนการสำรวจและเก็บข้อมูล ซึ่งระบุถึงกิจกรรมและรายชื่อบุคลากรผู้รับผิดชอบให้ผู้ว่าจ้างพิจารณาตามความเหมาะสม 2. ทบทวน/ปรับปรุง และจัดทำแผนการขับเคลื่อน (Road Map) 5 ปี (ปี 2566 - 2570) ในการพัฒนาปฎิยกรรณข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร 3. จัดทำระบบการบูรณาการข้อมูลและจัดทำรายงานระบบการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Analytics) ระบบ				

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
		หน่วยงานโดยผ่านระบบ Coaching Program Platform(CPP)และ Public AI		ปฏิทินการผลิตสินค้าเกษตรระบบ Coaching Program Platform (CPP) และ Public AI					
2	การพัฒนาเครื่องมือและแบบจำลองในการบริหารจัดการแบบจำลองเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์และนวัตกรรมด้านปัญญาประดิษฐ์	1. เพื่อพัฒนาเครื่องมือและแบบจำลองในการบริหารจัดการแบบจำลองเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์และนวัตกรรมด้านปัญญาประดิษฐ์ 2. เพื่อพัฒนา ค่ายภาพ ของบุคลากรสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรให้มีทักษะในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์และนวัตกรรมด้านปัญญาประดิษฐ์	เครื่องมือและแบบจำลองในการบริหารจัดการแบบจำลองเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม	1. จัดทำแบบจำลองในการบริหารจัดการแบบจำลองเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ 2. ลงพื้นที่สำรวจและจัดเก็บข้อมูลเชิงลึกสำหรับการเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้จากแบบจำลองและข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงระดับพื้นที่ในการบริหารจัดการแบบจำลองเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ 3. อบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้เครื่องมือและแบบจำลอง” ให้แก่เจ้าหน้าที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง					
3	โครงการเตือนภัยเศรษฐกิจการเกษตร	1. เพื่อจัดทำระบบวิเคราะห์ผลกระทบและเตือนภัยเศรษฐกิจพืชเศรษฐกิจหลักแบบอัตโนมัติ 2. เพื่อพัฒนาศักยภาพการติดตามและวิเคราะห์ภัยพิบัติทางเกษตร 3. เพื่อพัฒนาเครื่องมือสำหรับวิเคราะห์ผลกระทบจากการใช้นโยบาย/มาตรการทางเกษตร 4. มีการรายงานการติดตามและวิเคราะห์ภัยพิบัติทางเกษตรที่สามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและแม่นยำ 5. มีระบบวิเคราะห์ผลกระทบและเตือนภัยเศรษฐกิจพืชเศรษฐกิจหลักแบบอัตโนมัติภาคเกษตรไทย	1. รายงานการติดตามและวิเคราะห์ภัยพิบัติทางเกษตร 2. ระบบวิเคราะห์ผลกระทบและเตือนภัยเศรษฐกิจพืชเศรษฐกิจหลักแบบอัตโนมัติ 3. ระบบวิเคราะห์ผลกระทบจากการใช้นโยบาย/มาตรการทางเกษตร 4. มีรายงานการติดตามและวิเคราะห์ภัยพิบัติทางเกษตรที่สามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องและแม่นยำ 5. มีระบบวิเคราะห์ผลกระทบและเตือนภัยเศรษฐกิจพืชเศรษฐกิจหลักแบบอัตโนมัติ	1. จัดทำระบบวิเคราะห์ผลกระทบและเตือนภัยเศรษฐกิจพืชเศรษฐกิจหลักแบบอัตโนมัติ 2. พัฒนาศักยภาพการติดตามและวิเคราะห์ภัยพิบัติทางเกษตร 3. พัฒนาเครื่องมือเพื่อวิเคราะห์ผลกระทบจากการใช้นโยบาย/มาตรการทางเกษตร					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
			สามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และแม่นยำ 6. มีระบบวิเคราะห์ผลกระทบจากการใช้นโยบาย/มาตรการทางการเกษตรที่ใช้แบบจำลองพื้นฐานพฤติกรรมผู้กระทำ (ABM) และสามารถนำไปใช้กำหนดนโยบายได้อย่างมีประสิทธิภาพ						
4	โครงการปรับปรุงบัญชีข้อมูล และรายการของชุดข้อมูล เพื่อพร้อมการให้บริการ	มีฐานข้อมูลสื่อกษ์ณะเปิด (Open Data) ด้านการเกษตรของประเทศที่บูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลทุกหน่วยงาน ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำปลายน้ำครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ	1. จำนวนบัญชีข้อมูลและชุดข้อมูลที่มีความพร้อมมีความเป็นปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ใช้บริการใช้ 2. จำนวนบัญชีข้อมูลและชุดข้อมูลที่มีความพร้อม มีความเป็นปัจจุบันเพื่อให้ผู้ใช้บริการใช้งานได้ตลอดเวลา อย่างน้อย 100 ชุดข้อมูล 3. จำนวนแพลตฟอร์มในการเก็บข้อมูล อย่างน้อย 1 แพลตฟอร์ม	เก็บข้อมูลเพิ่มเติมในทุกระดับในข้อมูลที่สำคัญ และเพิ่มเติมข้อมูลที่ไม่ Update หรือไม่มีคุณภาพ เช่น ข้อมูลการเพาะปลูก ข้อมูลชุดดินระดับพื้นที่ข้อมูลราคา รายแปลง เป็นต้น					
5	การพัฒนา Platform ข้อมูลพืชเศรษฐกิจหลัก ผลกระทบโควิด พื้นที่เสี่ยงภัยแล้ง พื้นที่น้ำท่วม	มีแพลตฟอร์ม อาทิ Mobile Application ในการเก็บ ข้อมูลที่จำเป็นของเกษตรกรทั่วประเทศได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและต่อเนื่องในทุกฤดูกาล	1. จำนวนบัญชีข้อมูลและชุดข้อมูลที่มีความพร้อมมีความเป็นปัจจุบันเพื่อให้ผู้ใช้บริการใช้ 2. จำนวนบัญชีข้อมูลและชุดข้อมูลที่มีความพร้อมมีความเป็นปัจจุบันเพื่อให้ผู้ใช้บริการใช้งานได้ตลอดเวลา อย่างน้อย 100 ชุดข้อมูล 3. จำนวนแพลตฟอร์มในการเก็บข้อมูล อย่างน้อย 1 แพลตฟอร์ม	สร้างแพลตฟอร์ม เช่น การใช้ Mobile Technology เพื่อเก็บ ข้อมูลที่สะดวกและรวดเร็ว					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
6	การสร้าง Platform เช่น การใช้ Mobile Technology เพื่อเก็บข้อมูลที่สะดวกและรวดเร็ว	มีแพลตฟอร์ม อาทิ Mobile Application ในการเก็บข้อมูลที่เป็นของเกษตรกร ที่ทั่วประเทศได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และต่อเนื่องในทุกฤดูปลูก	1. จำนวนบัญชีข้อมูลและชุดข้อมูลที่มีความพร้อม มีความเป็นปัจจุบันเพื่อให้ผู้ใช้บริการใช้ 2. จำนวนบัญชีข้อมูลและชุดข้อมูลที่มีความพร้อมมีความเป็นปัจจุบันเพื่อให้ผู้ใช้บริการใช้งานได้ตลอดเวลา อย่างน้อย 100 ชุดข้อมูล 3. จำนวนแพลตฟอร์มในการเก็บข้อมูล อย่างน้อย 1 แพลตฟอร์ม	สร้างแพลตฟอร์ม เช่น การใช้ Mobile Technology เพื่อเก็บ ข้อมูลที่สะดวกและรวดเร็ว					
7	โครงการพัฒนาเครื่องมือหรือระบบสนับสนุนการตัดสินใจสำหรับผู้บริหาร	มีเงื่อนไขการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนการเกษตร ที่ครอบคลุมทุกมิติ อย่างมีประสิทธิภาพ	1. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตร แบบอัตโนมัติ 2. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลการเกษตรสำหรับการวางแผนพัฒนาการเกษตรที่ครอบคลุมทุกมิติ 3. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูล ร่วมกับ Smart Farmers หรือ Start- Ups เพื่อวางแผนการผลิต	ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อจัดทำแบบจำลอง สำหรับการวางแผนพัฒนาการเกษตรที่ครอบคลุมทุกมิติ					
8	โครงการพัฒนาแบบจำลอง AI zoning พืชเศรษฐกิจหลัก เช่น ข้าว ข้าวโพด ยางพารา มันสำปะหลัง อ้อย	มีเงื่อนไขการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อวางแผนการเกษตร ที่ครอบคลุมทุกมิติ อย่างมีประสิทธิภาพ	1. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูล เศรษฐกิจการเกษตร แบบอัตโนมัติ 2. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูล การเกษตรสำหรับการวางแผนพัฒนาการเกษตรที่ครอบคลุมทุกมิติ	ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อจัดทำแบบจำลอง สำหรับการวางแผนพัฒนาการเกษตรที่ครอบคลุมทุกมิติ					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
9	โครงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาช่วยวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลขนาดใหญ่	มีเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยเกษตรกรผู้ประกอบการ รวมถึง Start-Ups วางแผนการผลิตและการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ	3. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์ที่และพยากรณ์ข้อมูลร่วมกับ SmartFarmers หรือ Start- Ups เพื่อวางแผนการผลิต 1. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรแบบอัตโนมัติ 2. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลการเกษตรสำหรับการวางแผนพัฒนาการเกษตร ที่ครอบคลุมทุกมิติ 3. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลร่วมกับ Smart Farmers หรือ Start- Ups เพื่อวางแผนการผลิต	ประสานหน่วยงานรัฐ/เอกชน/องค์กรระหว่างประเทศ ในการพัฒนาเครื่องมือโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อช่วยเกษตรกรผู้ประกอบการ รวมถึง Start-Ups วางแผนการผลิตและการตลาด					
10	โครงการพัฒนา AI Farming เกษตรแม่นยำ ร่วมกับ Smart Farmers ผู้ประกอบการ Start-Ups และเอกชน	มีเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยเกษตรกรผู้ประกอบการ รวมถึง Start-Ups วางแผนการผลิตและการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพ	1. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลเศรษฐกิจการเกษตรแบบอัตโนมัติ 2. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลการเกษตรสำหรับการวางแผนพัฒนาการเกษตรที่ครอบคลุมทุกมิติ 3. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์และพยากรณ์ข้อมูลร่วมกับ Smart Farmers หรือ Start- Ups เพื่อวางแผนการผลิต	ประสานหน่วยงานรัฐ/เอกชน/องค์กรระหว่างประเทศ ในการพัฒนาเครื่องมือโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อช่วยเกษตรกรผู้ประกอบการ รวมถึง Start-Ups วางแผนการผลิตและการตลาด					
11	การพัฒนาเครื่องมือและแบบจำลองในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์และนวัตกรรม	1. เพื่อพัฒนาเครื่องมือและแบบจำลองในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์และนวัตกรรม	มีเครื่องมือและแบบจำลองในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เชิงพื้นที่ ด้วยการใช้เทคโนโลยีภูมิศาสตร์และนวัตกรรม	1. จัดทำแบบจำลองในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิตข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เชิงพื้นที่ 2. ลงพื้นที่สำรวจและจัดเก็บข้อมูลเชิงลึกสำหรับการเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้จาก					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
	ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์ และนวัตกรรมกรณียืดกษาสินค้า ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์	2.เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร สำนักรงานเศรษฐกิจการเกษตรให้มีทักษะ ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ภูมิศาสตร์และนวัตกรรม สำหรับวิเคราะห์ ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรให้มีความ ถูกต้อง แม่นยำ มีประสิทธิภาพและทันต่อ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว		แบบจำลองและข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงระดับ พื้นที่ในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิต สินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ 3.อบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้เครื่องมือ และแบบจำลองฯ” ให้แก่เจ้าหน้าที่ และ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง					
12	การพัฒนาเครื่องมือการวิเคราะห์ เศรษฐกิจการเกษตร	มีเครื่องมือและพัฒนาเครื่องมือให้เหมาะสม สำหรับการวิเคราะห์สถานการณ์ต่างๆ ที่มี การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	1. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์ เศรษฐกิจการเกษตร 2. จำนวนรายงานการวิเคราะห์สถานการณ์ เศรษฐกิจการเกษตร 3. มีหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและ เอกชนนำรายงานวิเคราะห์สถานการณ์ เศรษฐกิจการเกษตรไปใช้ประโยชน์	ดำเนินการจัดหาหน่วยงาน/บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในเครื่องมือการวิเคราะห์ เพื่อเป็นวิทยากรในการอบรมพัฒนาทักษะ บุคลากรในหน่วยงานให้สามารถประยุกต์ ใช้และพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ได้อย่าง เหมาะสม					
13	โครงการบูรณาการข้อมูล (Data Integration) การเกษตร	1.เพื่อศึกษา ออกแบบ พัฒนาระบบบูรณาการ ข้อมูลและจัดทำมาตรฐานข้อมูลกลางสำหรับ จัดเก็บข้อมูลหลักที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้าน การเกษตร	1. การนำเข้าข้อมูลจะต้องผ่านการ จัดรูปแบบและแก้ไขข้อมูล (Data Cleansing) ให้ความถูกต้องและเป็นไป ตามมาตรฐานข้อมูลกลางที่กำหนดไว้	1.เพื่อศึกษา ออกแบบ พัฒนาระบบ บูรณาการข้อมูล และจัดทำมาตรฐาน ข้อมูลกลาง สำหรับจัดเก็บข้อมูลหลัก ที่เกี่ยวกับข้อมูลด้านการเกษตร					
14	โครงการบริหารจัดการข้อมูลหลัก (Master Data Management)	เพื่อรวบรวมข้อมูลจากหลายแหล่งที่มา เก็บไว้ในที่เดียว ให้เป็นชุดข้อมูลหลักเพื่อลด เวลาการทำงาน โดยให้ผู้ใช้ข้อมูลสามารถ เข้าถึงข้อมูลโดยไม่จำเป็นต้องรวบรวม ข้อมูลใหม่ด้วยตนเอง	สามารถรองรับผู้ใช้ข้อมูลตั้งแต่ระดับ ผู้ปฏิบัติการจนถึงระดับผู้บริหารของระบบ สารสนเทศ ซึ่งข้อมูลต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ จากการใช้ข้อมูล เพียงชุดเดียวที่จัดเก็บเป็นฐานข้อมูลหลัก (Master Data)	1. การจัดการรายละเอียดของข้อมูลในด้าน การกำหนดการใช้งานของชุดข้อมูล การกำหนดคำอธิบายข้อมูล (Meta Data) และรูปแบบในการจัดเก็บข้อมูล 2. การจัดการโครงสร้างความสัมพันธ์ข้อมูล (Data Hierarchy) และการจัดกลุ่มข้อมูล ตามคุณลักษณะของข้อมูล					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
				3. การจัดการสิทธิ์เข้าถึงของชุดข้อมูลหลัก 4. การจัดการการดูแล การตรวจสอบ และการเปลี่ยนแปลงแก้ไขข้อมูล					
15	แพลตฟอร์ม Coaching Program Platform (CPP)	เพื่อจัดทำองค์ความรู้การทำกิจกรรมทาง การเกษตร ด้วยเทคโนโลยี MR และ AR และ VR สำหรับการปลูกพืช ปศุสัตว์ ประมวลรวมถึงการประชาสัมพันธ์โครงการ ผ่านสื่อสังคมออนไลน์	1. การจัดทำองค์ความรู้การทำกิจกรรม ทางเกษตร ด้วยเทคโนโลยี MR และ AR และ VR สำหรับการปลูก พืช ปศุสัตว์ ประมวล จำนวน 10 องค์ความรู้ 2. การปรับปรุงแพลตฟอร์ม Coaching Program Platform (CPP) 3. การประชาสัมพันธ์สื่อสังคมออนไลน์	1. ศึกษา วิเคราะห์และออกแบบ แพลตฟอร์ม Coaching Program Platform (CPP) ในปัจจุบัน เพื่อปรับปรุง/ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานมากขึ้น 2. เชื่อมโยงและจัดเก็บองค์ความรู้ ด้านการเกษตรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ 3. การจัดทำองค์ความรู้การทำกิจกรรม ทางเกษตรด้วยเทคโนโลยี MR และ AR และ VR สำหรับการปลูกพืช ปศุสัตว์ ประมวล จำนวน 10 องค์ความรู้ 4. การประชาสัมพันธ์ในสื่อสังคมออนไลน์ ในสื่อ 5 สื่อ จำนวน 5 ครั้ง					
16	การวิเคราะห์สถานการณ์ภัย พิบัติและระบบเตือนภัย	1.เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ภัยพิบัติทาง ธรรมชาติเพื่อเสนอแนะทางและมาตรฐาน ด้านการเกษตรที่เหมาะสม 2.เพื่อติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ แรงดัน (Hot Issue) ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจการเกษตรตามข้อสั่งการ เพื่อเสนอแนะมาตรการส่งเสริมสนับสนุน และช่วยเหลือเกษตรกร ให้ผู้บริหารกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ทราบ	1. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์ภัยพิบัติ ทางเกษตร อย่างน้อย 2 เครื่องมือ 2. จำนวนระบบเตือนภัยพิบัติทางการเกษตร อย่างน้อย 1 ระบบ 3. จำนวนรายงานวิเคราะห์สถานการณ์ ภัยพิบัติทางธรรมชาติต่าง ๆ อย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง	1. การวิเคราะห์สถานการณ์ภัยพิบัติทาง ธรรมชาติต่างๆ ทั้งภัยแล้ง อุทกภัย วาตภัย และโรคระบาดทั้งภายในและต่างประเทศ ที่ส่งผลกระทบต่อภาคเกษตรของประเทศ 2. ศึกษาและวิเคราะห์ประเด็นร้อน (Hot Issue) ที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจการเกษตร การวิเคราะห์และแถลงข่าวประเด็นสำคัญ แรงดัน					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
			4. รายงานการวิเคราะห์สถานการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติต่าง ๆ ถูกนำไปใช้ประโยชน์ อย่างน้อย 1 เรื่องต่อปี	3. ติดตามการตรวจราชการของ นายกฯ รมต. กษ. และ รมช. กษ. และการประชุมคณะรัฐมนตรีอย่างเป็นทางการนอกสถานที่ (ครม. สัญจร) 4. วิเคราะห์ประเด็นสำคัญเร่งด่วนร่วมกับสถาบันการศึกษาและหน่วยงานอื่น 5. จัดทำระบบเตือนภัยพิบัติทางเกษตรเพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ของประเทศไทย รายไตรมาส					
17	โครงการศึกษาเครื่องมือวิเคราะห์ภัยพิบัติทางเศรษฐศาสตร์และสถิติขั้นสูง	เพื่อการวิเคราะห์สถานการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติเพื่อเสนอแนะแนวทางและมาตรฐานด้านการเกษตรที่เหมาะสม	1. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์ภัยพิบัติทางเกษตร อย่างน้อย 2 เครื่องมือ 2. จำนวนระบบเตือนภัยพิบัติทางเกษตร อย่างน้อย 1 ระบบ 3. จำนวนรายงานการวิเคราะห์สถานการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติต่าง ๆ อย่างน้อย เดือนละ 1 ครั้ง 4. รายงานการวิเคราะห์สถานการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติต่าง ๆ ถูกนำไปใช้ประโยชน์ อย่างน้อย 1 เรื่องต่อปี	1. การศึกษาและประยุกต์ใช้ดัชนี MA เพื่อการวิเคราะห์แนวโน้มพื้นที่เสี่ยงน้ำน้อย 2. การวิเคราะห์ผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดจากภัยพิบัติทางการเกษตร จัดทำระบบวิเคราะห์ผลกระทบและเตือนภัยเศรษฐกิจพืชเศรษฐกิจหลักแบบอัตโนมัติ					
18	โครงการวิเคราะห์สถานการณ์เศรษฐกิจทาง การเกษตร ทั้งภายในและภายนอกประเทศ	มีเครื่องมือสำหรับการวิเคราะห์สถานการณ์เศรษฐกิจ เพื่อเสนอแนะแนวทางและมาตรฐานด้านการเกษตร ที่เหมาะสมเกษตรกรรมข้อมูลประกอบการตัดสินใจ ลด	1. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์เศรษฐกิจการเกษตร 2. จำนวนระบบเตือนภัยเศรษฐกิจการเกษตร 3. จำนวนรายงานการวิเคราะห์สถานการณ์	ศึกษาและวิเคราะห์สถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่สำคัญทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจการเกษตรโดยใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์ในการวิเคราะห์เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหาร สศก. หรือ กษ.					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
19	โครงการวิเคราะห์สถานการณ์ แรงดัน มาตรการ และนโยบาย สำคัญของกระทรวงเกษตรและ สหกรณ์	มีความเสี่ยงและมีการเตรียมความพร้อมในการ ประกอบอาชีพ	มีเครื่องมือสำหรับการวิเคราะห์สถานการณ์ เศรษฐกิจเพื่อเสนอแนะแนวทางและ มาตรฐานด้านการเกษตรที่เหมาะสม เกษตรกรมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจ ลดความเสี่ยงและมีการเตรียมความพร้อม ในการประกอบอาชีพ	เศรษฐกิจการเกษตร 4. มีหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐ และ เอกชน นำรายงานการวิเคราะห์สถานการณ์ เศรษฐกิจการเกษตรไปใช้ประโยชน์ 1. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์ เศรษฐกิจการเกษตร 2. จำนวนระบบเตือนภัยเศรษฐกิจการเกษตร 3. จำนวนรายงานการวิเคราะห์สถานการณ์ เศรษฐกิจการเกษตร 4. มีหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐและ เอกชนนำรายงานการวิเคราะห์สถานการณ์ เศรษฐกิจการเกษตรไปใช้ประโยชน์	วิเคราะห์และติดตามสถานการณ์แรงดัน ที่ส่งผลกระทบต่อ เศรษฐกิจการเกษตร ตามข้อสั่งการ เพื่อเสนอแนะมาตรการ ช่วยเหลือและสนับสนุน				
20	โครงการรายงานเตือนภัยราคา สินค้าเกษตร สำคัญรายสัปดาห์	มีเครื่องมือสำหรับการวิเคราะห์สถานการณ์ เศรษฐกิจ เพื่อเสนอแนะแนวทางและ มาตรฐานด้านการเกษตรที่เหมาะสม เกษตรกรนำข้อมูลประกอบการตัดสินใจ ลดความเสี่ยงและมีการเตรียมความพร้อม ในการประกอบอาชีพ	1. จำนวนเครื่องมือในการวิเคราะห์ เศรษฐกิจการเกษตร 2. จำนวนระบบเตือนภัยเศรษฐกิจการเกษตร 3. จำนวนรายงานการวิเคราะห์สถานการณ์ เศรษฐกิจการเกษตร 4. มีหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐ และ เอกชนนำรายงานการวิเคราะห์สถานการณ์ เศรษฐกิจการเกษตรไปใช้ประโยชน์	1. จัดทำระบบเตือนภัยเศรษฐกิจการเกษตร เพื่อใช้ในการบริหาร 2. จัดการความเสี่ยง (Risk Management)					
21	แพลตฟอร์ม Public AI สินค้า เกษตร	ศึกษา ออกแบบ และจัดทำแบบจำลอง สนับสนุนการตัดสินใจโดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ ด้านการเกษตรแก่เกษตรกรและผู้สนใจทั่วไป ซึ่งครอบคลุมการให้คำแนะนำ การบริหารจัดการ และกิจกรรมการผลิตสินค้า	1. แบบจำลองสนับสนุนการตัดสินใจโดยใช้ ปัญญาประดิษฐ์ด้านการเกษตรแก่เกษตรกร และผู้สนใจทั่วไป ซึ่งครอบคลุมการให้ คำแนะนำการบริหารจัดการแปลง และกิจกรรมการผลิตสินค้าเกษตร	1. ศึกษา ออกแบบ และจัดทำแบบจำลอง สนับสนุนการตัดสินใจโดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ ด้านการเกษตรแก่เกษตรกรและผู้สนใจ ทั่วไป ซึ่งครอบคลุมการให้คำแนะนำ การบริหารจัดการแปลง และกิจกรรม					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
		เกษตร รวมถึงการประชาสัมพันธ์โครงการผ่านสื่อสังคมออนไลน์	สำหรับ 5 ปีเกษตร สัตว์ หรือสัตว์น้ำ 2. แพลตฟอร์ม Public AI เพื่อสนับสนุนการเพาะปลูกสำหรับ 5 ปี สัตว์ หรือสัตว์น้ำ 3. การประชาสัมพันธ์ในสื่อสังคมออนไลน์	การผลิตสินค้าเกษตร 2. ออกแบบและปรับปรุงแพลตฟอร์ม Public AI สินค้าเกษตร 3. การประชาสัมพันธ์ในสื่อสังคมออนไลน์					
22	โครงการวิเคราะห์ และติดตามความพึงพอใจในการใช้งานข้อมูลจากผู้ใช้งานเพื่อตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วทันสมัย ตรงประเด็น	มีช่องทาง และรูปแบบของข้อมูลผ่านสื่อประเภทต่างๆเพื่อให้หน่วยงานและเกษตรกรสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากข้อมูล Big Data ได้สะดวก	1. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ต่อปี 2. จำนวนครั้งของการดาวน์โหลดข้อมูลเพื่อนำไปใช้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี	ร่วมกับส่วนวิทยาศาสตร์ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (สวป.) ในการพัฒนา Website วิเคราะห์และติดตามความพึงพอใจเพื่อ ตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างรวดเร็วทันสมัย ตรงประเด็น					
23	โครงการประชาสัมพันธ์ สร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมให้เกิดการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์อย่างแพร่หลาย	ผู้ใช้งานในระดับต่าง ๆ ทุกภาคส่วนสามารถนำข้อมูล Big Data ไปต่อยอดใช้ประโยชน์เพื่อทำการเกษตรกรรมและวางนโยบายเกษตรอย่างแพร่หลาย	1. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ต่อปี 2. จำนวนครั้งของการดาวน์โหลดข้อมูลเพื่อนำไปใช้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี	1. การประชาสัมพันธ์ข่าวสาร บทความ และบทวิเคราะห์ต่อสาธารณชนผ่านช่องทาง ต่าง ๆ 2. การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ได้แก่ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อออนไลน์ เป็นต้น 3. การสร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์					
24	การศึกษาและวิเคราะห์ประเด็นร้อน (Hot Issue) ที่มีผลกระทบต่อการชงชงโครงการเกษตร โดยใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์	เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการเสนอแนะแนวทางและมาตรฐานด้านการเกษตรที่เหมาะสม	1. จำนวนรายงานการวิเคราะห์ประเด็นร้อน (Hot Issue) 2. หน่วยงานภายในและภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนนำรายงานวิเคราะห์สถานการณ์และชงชงโครงการเกษตรไปใช้ประโยชน์	ศึกษา วิเคราะห์ และติดตามสถานการณ์เร่งด่วนที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ การเกษตรตามข้อสั่งการ เพื่อเสนอแนะมาตรการช่วยเหลือและสนับสนุน					
25	โครงการเตือนภัยเศรษฐกิจ การเกษตรกิจกรรมจัดระบบวิเคราะห์ผลกระทบและเตือนภัย	เพื่อจัดทำระบบวิเคราะห์ผลกระทบและเตือนภัยเศรษฐกิจพืชเศรษฐกิจหลักและเตือนภัยเศรษฐกิจพืชเศรษฐกิจหลักแบบอัตโนมัติ	ระบบวิเคราะห์ผลกระทบและเตือนภัยเศรษฐกิจพืช เศรษฐกิจหลักแบบอัตโนมัติ สามารถนำไปใช้ได้ต้องมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และแม่นยำ	1. จัดทำแบบจำลองในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิตข้าวนาปีเชิงพื้นที่ 2. ลงพื้นที่สำรวจและจัดเก็บข้อมูลเชิงลึกสำหรับการเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้จาก					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
	เศรษฐกิจพิเศษเศรษฐกิจหลัก แบบอัตโนมัติ			แบบจำลองและข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงระดับพื้นที่ในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ 3. อบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้เครื่องมือและ แบบจำลองฯ” ให้แก่เจ้าหน้าที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง					
26	การพัฒนาเครื่องมือและ แบบจำลองในการบริหาร จัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้า เกษตรเชิงพื้นที่ด้วยการประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์ และนวัตกรรม กรณีสืบค้น สินค้า	1. เพื่อพัฒนาเครื่องมือและแบบจำลอง ในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิต สินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ด้วยการประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์และนวัตกรรม 2. เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรให้มีทักษะ ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ภูมิศาสตร์และนวัตกรรมสำหรับวิเคราะห์ ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรให้มีความถูกต้อง แม่นยำ มีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว	มีเครื่องมือและแบบจำลองในการบริหาร จัดการน้ำ เพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าหลัง เชิงพื้นที่ ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ภูมิศาสตร์และนวัตกรรม	1. จัดทำแบบจำลองในการบริหารจัดการน้ำ เพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าหลังเชิงพื้นที่ลง พื้นที่ สำหรับ และจัดเก็บข้อมูลเชิงลึก สำหรับการเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้จาก แบบจำลองและ ข้อมูล ที่เกิดขึ้นจริงระดับ พื้นที่ในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิต สินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ 2. อบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้เครื่องมือ และแบบจำลองฯ” ให้แก่เจ้าหน้าที่และ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง					
27	โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มแบบ ครบวงจร (Unified Data Platform) + MA3ปี	1. เพื่อให้มีแพลตฟอร์มแบบครบวงจร สำหรับเชื่อมโยงข้อมูลจากแพลตฟอร์ม ในโครงการต่าง ๆ ของ ศกท.ไว้บน แพลตฟอร์มเดียว 2. เพื่อให้ประชาชน มีความสะดวก สามารถใช้อย่างง่ายด้านการเกษตรได้ง่าย และครอบคลุมความต้องการบนแพลตฟอร์ม ที่มีคุณภาพ	1. สามารถเชื่อมโยงข้อมูลจากแพลตฟอร์ม ต่าง ๆ ของ ศกท. มาที่แพลตฟอร์มแบบ ครบวงจร ร้อยละ 80 2. แพลตฟอร์มแบบครบวงจรมีคุณภาพ โดยต้องมี ความถูกต้อง (Correctness) เชื่อถือได้ (Reliability) มีความสามารถ ในการทำงาน (Usability) และมีประสิทธิภาพ (Efficiency)	1. กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาและ กำหนดรูปแบบของแพลตฟอร์ม 2. ศึกษาและจัดทำข้อกำหนดความต้องการ 3. ออกแบบและพัฒนาแพลตฟอร์มกลาง ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและตอบสนอง ต่อความต้องการของประชาชน 4. พัฒนาเว็บไซต์ให้สะดวก ใช้งานง่าย เป็นสากล (2 ภาษา) และจัดทำเดสบอร์ด					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
		3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการให้บริการข้อมูลของ ศกช. 4. เพื่อพัฒนาแพลตฟอร์มการให้บริการผ่านทางต่าง ๆ ได้แก่ Website, Mobile Application และ Social Media	3. มีปริมาณการเข้าถึงของผู้ใช้งาน แพลตฟอร์มแบบครบวงจร เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี 4. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ต่อปี 5. จำนวนครั้งของการดาวน์โหลดข้อมูล เพื่อนำไปใช้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี	เพื่อสะดวกต่อผู้ให้บริการข้อมูล 5.การพัฒนาในรูปแบบหรือแพลตฟอร์มการให้บริการที่มีความหลากหลายช่องทาง 6. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รู้จักและสามารถเข้าถึงแพลตฟอร์มบริการข้อมูลด้านการเกษตรที่พัฒนาขึ้น					
	โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์เชิงพยากรณ์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตรแบบเรียลไทม์	1. พัฒนาระบบเพื่อให้เป็นเครื่องมือสำหรับการวางแผนการผลิตของเกษตรกรอย่างทันการณ์ 2. ลดความเสียหายของผลผลิตทางการเกษตรจากสภาพแวดล้อมที่ไม่พึงประสงค์ของเกษตรกรในแต่ละพื้นที่ 3. เพื่อเพิ่มโอกาสให้กับเกษตรกรในการผลิตสินค้าด้านการเกษตรให้ตรงความต้องการกับตลาด	1. ระบบสามารถพยากรณ์ได้แม่นยำ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 2. ระบบสามารถพยากรณ์ได้ถูกต้อง ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 70 3. เกษตรกรในแต่ละพื้นที่สามารถเข้าถึงและใช้งานระบบวิเคราะห์เชิงพยากรณ์ได้จริงร้อยละ 30 ในปีแรกและเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ในทุกปี	1. ออกแบบระบบวิเคราะห์เชิงพยากรณ์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตรแบบเรียลไทม์ 2. วิเคราะห์เพื่อคัดเลือกปัจจัยที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตร 3. รวบรวมข้อมูลเมตา (Meta Data) ที่เกี่ยวข้องและตรง ความต้องการของแต่ละปัจจัยมาดำเนินการประมวลผลข้อมูล (Data Preprocessing) 4. สร้างโมเดลการพยากรณ์ของแต่ละปัจจัยและปรับปรุงพารามิเตอร์ ที่เหมาะสมกับข้อมูลพร้อมทั้งเปรียบเทียบเพื่อหาโมเดลที่ถูกต้องแม่นยำที่สุดมาปรับใช้จริง 5. พัฒนาระบบการแจ้งเตือนผลการพยากรณ์ให้กับเกษตรกร 6. ส่งเสริมการรับรู้ให้กับเกษตรกรเพื่อให้สามารถเข้าถึงระบบวิเคราะห์เชิงพยากรณ์					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
29	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการสนับสนุนและให้บริการข้อมูล	1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการข้อมูลโดยใช้ประโยชน์จากข้อมูลทรัพยากรการบูรณาการข้อมูล 2. ลดเวลา ลดขั้นตอนและลดการใช้ทรัพยากรในการค้นหา และเรียกดูข้อมูลการเกษตร 3. เกษตรกรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์และตรงกับความต้องการ 4. เพิ่มช่องทางการเข้าถึงข้อมูลของประชาชน	1. หน่วยงานสามารถให้บริการด้านข้อมูล การเกษตร แบบ One Stop Service 2. หน่วยงานมีจำนวนช่องทางการเข้าถึง การให้บริการข้อมูลและรูปแบบข้อมูล ที่ให้บริการที่หลากหลายเพิ่มมากขึ้น 3. สามารถให้คำแนะนำในรูปแบบเฉพาะ สำหรับผู้ใช้บริการแต่ละราย 4. หน่วยงานสามารถเชื่อมโยงข้อมูลจากระบบภายในได้ทุกระบบ	ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการผลิตทางการเกษตรแบบเรียลไทม์ 1. บุคลากรข้อมูลด้านการเกษตรและเชื่อมโยงข้อมูล จากทั้งภายในและภายนอก หน่วยงานให้สามารถเป็นศูนย์กลางข้อมูล ที่พร้อมสนับสนุนข้อมูลแก่ประชาชน 2. พัฒนารูปแบบการให้บริการข้อมูล โดยการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องมือ บุคลากร รวมถึงเพิ่มช่องทางการให้บริการ ประชาชนอย่างทั่วถึง					
30	การพัฒนาเครื่องมือและแบบจำลองในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์ และนิวตริคัล	1. เพื่อพัฒนาเครื่องมือและแบบจำลอง ในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิต สินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ด้วยการประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์และนิวตริคัล 2. เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรให้มีทักษะ ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ภูมิศาสตร์และนิวตริคัล สำหรับวิเคราะห์ ข้อมูลสารสนเทศการเกษตร ให้ความรู้ ถูกต้อง แม่นยำมีประสิทธิภาพ และทันต่อ สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว	มีเครื่องมือและแบบจำลองในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีภูมิศาสตร์ และนิวตริคัล	1. จัดทำแบบจำลองในการบริหารจัดการน้ำ เพื่อเพิ่มผลผลิตข้าวเหลืองเชิงพื้นที่ 2. ลงพื้นที่สำรวจและจัดเก็บข้อมูลเชิงลึก สำหรับการเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้จาก แบบจำลอง และข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงระดับ พื้นที่ในการบริหารจัดการน้ำเพื่อเพิ่มผลผลิต สินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ 3.อบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้เครื่องมือ และแบบจำลองฯ” ให้แก่เจ้าหน้าที่และ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
31	โครงการเข้าถึงข้อมูลของเกษตรกรรายย่อยสู่การปฏิบัติได้จริง	1. เพื่อสำรวจความพร้อมและการเข้าถึงข้อมูลของเกษตรกรรายย่อยทั่วประเทศ 2. เพื่อประเมินความเป็นไปได้ของการใช้ประโยชน์จากข้อมูลด้านการเกษตรของเกษตรกรในแต่ละพื้นที่ 3. เพื่อกระจายข้อมูล และเพิ่มโอกาสการเข้าถึงข้อมูลสู่ชุมชนและเกษตรกรรายย่อย 4. เพื่อให้เกษตรกรในพื้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลและใช้ประโยชน์จากข้อมูลได้จริง	1. หน่วยงานเกษตรในแต่ละจังหวัดเกษตรอำเภอ เกษตรตำบล สามารถกระจายข้อมูลไปยังเกษตรกรในพื้นที่ได้ รับผิดชอบได้อย่างทั่วถึงร้อยละ 100 2. เกษตรกรในแต่ละพื้นที่สามารถเข้าถึงและใช้ข้อมูลการเกษตรได้จริง ร้อยละ 30 ในปีแรก	1. หน่วยงานเกษตรในแต่ละจังหวัดดำเนินการสำรวจความพร้อมความเป็นไปได้และความต้องการด้านข้อมูลจากเกษตรกรรายย่อยในพื้นที่ และสรุปแนวทางความต้องการของเกษตรกรในพื้นที่ รวมถึงปัจจัยต่าง ๆ ในด้านการเข้าถึงการใช้งานและการปฏิบัติงานจริง 2. หน่วยงานเกษตรในแต่ละจังหวัดดำเนินการกระจายข้อมูลการใช้งานข้อมูลด้านการเกษตร และประเภทข้อมูลสู่เกษตรกรในพื้นที่อย่างครอบคลุม ทั้งถึงและเท่าเทียม 3. หน่วยงานเกษตรในแต่ละจังหวัดสรุปผลการดำเนินงานและประเมินความพร้อมของเกษตรกรในพื้นที่รับผิดชอบ 4. แก้ไขปัญหาที่พบในโครงการเพื่อให้เกษตรกรได้รับประโยชน์สูงสุดของข้อมูลอย่างทั่วถึง ครอบคลุม และเท่าเทียม					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)			
					2566	2567	2568	2569 2570
32	การพัฒนาเครื่องมือและแบบจำลองในการบริหารจัดการการมาเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์และนวัตกรรม การมีศึกษาสินค้าและบริการ	1. เพื่อพัฒนาเครื่องมือและแบบจำลองในการบริหารจัดการการมาเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์ และนวัตกรรม 2. เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรให้มีทักษะในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภูมิศาสตร์และนวัตกรรม สำหรับวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศการเกษตรให้มีความถูกต้อง แม่นยำ มีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว	มีเครื่องมือและแบบจำลองในการบริหารจัดการการมา เพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ ด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีภูมิศาสตร์และนวัตกรรม	1.จัดทำแบบจำลองในการบริหารจัดการการมา เพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ 2.ลงพื้นที่สำรวจและจัดเก็บข้อมูลเชิงลึกสำหรับการเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้จากแบบจำลอง และข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงระดับพื้นที่ ในการบริหารจัดการการมาเพื่อเพิ่มผลผลิตสินค้าเกษตรเชิงพื้นที่ 3.อบรมเชิงปฏิบัติการ “การใช้เครื่องมือและแบบจำลองฯ” ให้แก่เจ้าหน้าที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง				

3.7 ประเด็นพัฒนาที่ 3 : การพัฒนาบริการ การประยุกต์ใช้ การเชื่อมโยงและการบูรณาการข้อมูลการเกษตรที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เป้าประสงค์:

- 1) มีระบบสารสนเทศเพื่อการให้บริการข้อมูลด้านการเกษตร โดยมุ่งเน้นความสะดวกรวดเร็วแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 2) มีระบบสารสนเทศที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานและบริการหลักของ ศกช.
- 3) มีระบบสารสนเทศที่บูรณาการข้อมูลการเกษตร
- 4) มีระบบศูนย์กลางข้อมูลการเกษตร
- 5) มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ในการวิเคราะห์และให้บริการข้อมูลด้านเศรษฐกิจและการเกษตร

โดยมีรายละเอียดแนวทางการดำเนินงานเพื่อรองรับแผนยุทธศาสตร์ ปี พ.ศ. 2566 - 2570 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
1	โครงการระบบบริหารจัดการตัวตน และการเข้าถึงทรัพยากร (Identity and AccessManagement : IAM)	1. เพื่อมีศูนย์กลางของการบริหารจัดการบัญชีผู้ใช้งานและการบริหารจัดการสิทธิ์ในการเข้าถึงทรัพยากรและบริการเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับ ศกช. ที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กรในด้าน การจัดการธรรมาภิบาลการรักษาความมั่นคงปลอดภัยและการสำรองข้อมูล 2. เพื่อให้ ศกช. มีการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลบัญชีผู้ใช้งานและง่ายต่อการกำหนดและบังคับใช้นโยบาย การใช้งานซึ่งรองรับการจัดการตาม มาตรฐานสากลและข้อบังคับทางกฎหมาย เช่น ISO/IEC 27001, PDPA, GDPR 3. เพื่อให้มีการพิสูจน์ทราบ (Authentication) แบบ Single Sign On (SSO) และการยืนยันตัวตนหลายปัจจัย (Multi-factor Authentication) สำหรับ	1. มีการบริหารจัดการตัวตนและการเข้าถึงทรัพยากรอย่างเป็นระบบ 2. การจัดการบัญชีผู้ใช้งานและการบริหารจัดการสิทธิ์ในการเข้าถึงทรัพยากรและบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. ศึกษาและวิเคราะห์ระบบบริหารจัดการบัญชีผู้ใช้งานปัจจุบันของ ศกช. และการบริหารจัดการการเข้าถึง (Access Management) ของระบบสารสนเทศ และทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปัจจุบันของ ศกช. 2. ออกแบบและพัฒนาโครงสร้างการบริหารจัดการกลุ่มผู้ใช้บัญชีผู้ให้บริการบริหารจัดการการเข้าถึง (Identity and Access Management) รูปแบบการยืนยันตัวตนแบบหลายปัจจัย (Multi-Factor Authentication) และการยืนยันตัวตนแบบไม่ต้องใช้รหัสผ่าน (Password-less Authentication) บนบริการระบบบริหารจัดการตัวตนและการเข้าถึงทรัพยากรสำหรับผู้ใช้ภายใน ศกช. และการบริหารจัดการบัญชีผู้ใช้ที่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
		เจ้าหน้าที่ ศกช. ในการเข้าถึงทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างสะดวกในขั้นตอนเดียว และมีความมั่นคงปลอดภัย		3. ทำการย้ายโอนข้อมูลบัญชีผู้ใช้ (Directory Migration) ของระบบบริหารจัดการบัญชีผู้ใช้ในปัจจุบันของ ศกช.ไปยังบริการระบบบริหารจัดการตัวตนและการเข้าถึงทรัพยากรของระบบสารสนเทศและทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศ (Application and IT Resource Access Management) ที่ใช้ระบบบริหารจัดการบัญชีผู้ใช้ในปัจจุบันของ ศกช.ให้เปลี่ยนมาใช้บริการระบบบริหารจัดการตัวตนและการเข้าถึงทรัพยากรทดแทน 5. กำหนดมาตรฐานการเชื่อมต่อของระบบบริหารจัดการตัวตนและการเข้าถึงทรัพยากรสำหรับ ศกช. สำหรับทำงานร่วมกับระบบงานสารสนเทศและบริการในอนาคต 6. ทำการปรับปรุงระบบการบริหารการเข้าถึงของระบบสารสนเทศ(Application Access Management) ที่มีระบบบริหารให้จัดการบัญชีผู้ใช้ของระบบสารสนเทศเองให้เปลี่ยนมาใช้บริการระบบ บริหารจัดการตัวตนและการเข้าถึงทรัพยากรทดแทนพร้อมถ่ายโอนและปรับปรุงข้อมูล บัญชีผู้ใช้ไปยังบริการระบบบริหารจัดการตัวตนและการเข้าถึงทรัพยากร					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
				7. ทำการทดสอบการทำงานของระบบ (System Testing) ทำการฝึกอบรม (System Training) และนำบริการระบบบริหารจัดการตัวตนและการเข้าถึงทรัพยากรขึ้นสู่การใช้งานจริง (System Deployment and Go-Live)					
2	โครงการระบบการสื่อสารและการทำงานร่วมกันแบบ ครอบคลุม (Unified Communications and Collaboration)	1. เพื่อบูรณาการการทำงานระบบสื่อสารและการทำงานร่วมกัน เป็นแพลตฟอร์มกลางเดียวในรูปแบบ บริการคลาวด์แบบ Software as a Service (SaaS) 2. เพื่อสนับสนุนเจ้าหน้าที่ ศกช. ในการปฏิบัติงานได้ตลอดเวลา (Anytime) จากที่ไหนก็ได้ (Anywhere) ผ่านอุปกรณ์ที่หลากหลาย (Any devices) สะดวกต่อการใช้งาน และใช้เครื่องมือได้เต็มประสิทธิภาพ 3. เพื่อให้มีเครื่องมือด้านสำนักงาน (Office Tools) ที่ทันสมัย และสามารถมาตรฐานเดียวทั้งองค์กร และสามารถบูรณาการการทำงานร่วมกันเป็นการประชุมทางไกลสร้างสรรค์การทำงานที่มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิภาพสร้างประสบการณ์ที่ดีต่อผู้ใช้และผู้ทำงานร่วมกัน	มีระบบการสื่อสารและการทำงานร่วมกันแบบครบวงจร	พัฒนาระบบการสื่อสารและการทำงานร่วมกัน แบบครบวงจรสำหรับ ศกช. เพื่อเป็นแพลตฟอร์มในการสื่อสารและการทำงานร่วมกันแบบครบวงจรของ ศกช. ในการสนับสนุนการทำงานเอกสารสำนักงาน การทำงานร่วมกัน การแบ่งปันข้อมูล และองค์ความรู้ ระบบสื่อสารที่มีการบูรณาการ ร่วมกันในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ การประชุมทางไกล ผ่านทางภาพและเสียง (Voice & Video Conference) การส่งข้อความ (Instant Message) การสื่อสารทางเสียง (Voice Communications) ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Mail) รวมถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูล (Information Security)					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
3	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพระบบประมวลผลเพื่อการให้บริการ	4. เพื่อเชื่อมต่อระบบการสื่อสารและการทำงานร่วมกันแบบครบวงจรกับระบบโทรศัพท์แบบ IP เพื่อการติดต่อสื่อสารทางโทรศัพท์ที่มีประสิทธิภาพ สามารถติดตามและสื่อสารไปหาเจ้าหน้าที่ได้ทุกที่สร้างประสบการณ์ที่ดีกับผู้ใช้ส่วนได้ส่วนเสีย	มีการจัดหาบริการระบบ Hybrid Multi Cloud เพื่อ เป็นระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับการประมวลผลจัดเก็บและสำรองข้อมูลรองรับการให้บริการระบบสารสนเทศของ ศกช. อย่างต่อเนื่องมีเสถียรภาพและความมั่นคง	1. ระบบบริหารจัดการ Hybrid Multi Cloud ทำหน้าที่การบริหารจัดการทรัพยากรคลาวด์ทั้งระบบ สามารถทำ Self- provisioning สามารถจัดการ Cloud Orchestration and Automation สามารถกำหนดนโยบายและสิทธิ์การเข้าใช้ระบบ สามารถบริหารจัดการ SDN สามารถจัดทำ Cloud Catalog สามารถแสดงรายงานการใช้งานเป็นอย่างน้อย					
		1. เพื่อใช้ในการให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อจัดหาบริการระบบ Hybrid Multi Cloud เพื่อเป็นระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการประมวลผลจัดเก็บและสำรองข้อมูลรองรับการให้บริการระบบสารสนเทศของ ศกช. อย่างต่อเนื่อง มีเสถียรภาพและความมั่นคงปลอดภัย พร้อมบริการศูนย์ข้อมูลสำรอง (Disaster Recovery Site) 3. เพื่อจัดหาบริการระบบ Hybrid Multi Cloud เพื่อรองรับการพัฒนา ระบบสารสนเทศของ ศกช. ในการส่งเสริมนวัตกรรมการให้บริการ			2. มีระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือน (Virtual Machine) 3. มีระบบจัดเก็บข้อมูล (Storage System) แบบ Virtual Storage ขนาดความจุเพียงพอและสอดคล้องกับความต้องการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่กำหนดให้ติดตั้งบนบริการระบบคลาวด์ 4. มีระบบสำรองข้อมูล (Backup System) 5. มีระบบเครือข่ายสำหรับให้บริการระบบบริการคลาวด์ที่ออกแบบให้มีความพร้อมใช้งานสูง (High Availability) มีความเร็ว				

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
				และ Throughput ของเครือข่ายในการให้บริการแบบ Non-Blocking เพียงพอและสอดคล้องกับความต้องการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่กำหนดให้ติดตั้งบริการระบบคลาวด์ โดยทำงานร่วมกันแบบไร้รอยต่อ (Seamless Integration) กับระบบเครือข่ายสื่อสารหลักที่เชื่อมเป็นเครือข่ายเดียวกันด้วยเทคโนโลยีบริหารจัดการระบบเครือข่ายแบบ Software Define Network (SDN) ของบริการศูนย์ข้อมูลหลักและบริการศูนย์ข้อมูลสำรองได้เป็นอย่างดี 6. มีระบบกระจายการทำงานสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายเสมือน (Server Load Balancer) ที่ออกแบบให้มีความพร้อมใช้งานสูง (High Availability) โดยมี Throughput แบบ Non-Blocking เพียงพอและสอดคล้องกับความต้องการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่กำหนดให้ติดตั้งบริการระบบคลาวด์ โดยรองรับการทำงานได้ อย่างน้อย ดังนี้ Round Robin, High Availability, Layer4 Load Balance และ Layer7 Load Balance 7. มีระบบป้องกันและรักษาความปลอดภัยระบบเครือข่าย (Core Firewall) 8. มีระบบป้องกันและรักษา					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
4	โครงการระบบการรักษาความปลอดภัยโครงสร้างพื้นฐานทางสารสนเทศและฐานข้อมูล (Cyber Security)	1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยโครงสร้างพื้นฐานทางสารสนเทศ 2. เพื่อป้องกันและรักษาความปลอดภัยของระบบเครือข่ายเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศขององค์กร	มีระบบการรักษาความปลอดภัยโครงสร้างพื้นฐานทาง สารสนเทศ และฐานข้อมูล (Cyber Security)	ความปลอดภัยระบบเว็บแอปพลิเคชัน (Web Application Firewall) 1. จัดหาความรู้คอมพิวเตอร์สำหรับระบบรักษาความปลอดภัยโครงสร้างพื้นฐานทางสารสนเทศและฐานข้อมูล 2. พัฒนาระบบการรักษาความปลอดภัยโครงสร้างพื้นฐานทางสารสนเทศและฐานข้อมูล (Cyber Security) 3. จัดการฝึกอบรมระบบการรักษาความปลอดภัยโครงสร้างพื้นฐานทางสารสนเทศและฐานข้อมูล (Cyber Security)					

3.9 ประเด็นพัฒนาที่ 4 : การพัฒนาทักษะบุคลากรของ ศกช. ด้านการพัฒนาสถาปัตยกรรมข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)

เป้าประสงค์ : บุคลากรของ ศกช. มีองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ด้านการวิเคราะห์ข้อมูล ด้านสถาปัตยกรรมข้อมูล และด้านระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตามมาตรฐานสากล

โดยมีรายละเอียดแนวทางการดำเนินงานเพื่อรองรับแผนยุทธศาสตร์ ปี พ.ศ. 2566 - 2570 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
1	โครงการสร้างการรับรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล	1. เพื่อบุคลากรในหน่วยงานมีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ 2. เพื่อบุคลากรในหน่วยงานมีความเข้าใจขอบเขต นโยบาย เป้าหมาย แผนงาน และผลสัมฤทธิ์ที่กำหนดไว้ 3. เพื่อบุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎเกณฑ์และมาตรการด้านข้อมูลที่กำหนด 4. เพื่อวางแผนจัดทำโครงสร้างและกำหนดการมีส่วนร่วมของบุคลากร	1. บุคลากรมีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามกรอบแนวทางได้อย่างถูกต้อง 2. มีโครงสร้างและการกำหนดบทบาทของกรมมีส่วนร่วมในหน่วยงาน	1. กำหนดทักษะและศักยภาพที่จำเป็นของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการทำธรรมาภิบาลข้อมูล 2. ประสานสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลในหน่วยงาน 3. ฝึกอบรมความรู้เชิงทฤษฎีขั้นพื้นฐานของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล 4. ฝึกอบรมความรู้เชิงปฏิบัติของการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล					
2	โครงการสร้างการรับรู้และตระหนักถึงความสำคัญของความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์	1. เพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานมีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญและความปลอดภัยทางไซเบอร์ 2. เพื่อบุคลากรในหน่วยงานมีความเข้าใจและมีทักษะในการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ 3. สร้างหลักสูตร Cyber Security สำหรับหน่วยงาน และมีการปรับปรุงทุก 3 ปี	1. มีหลักสูตร Cyber Security สำหรับหน่วยงาน 2. บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศผ่านการอบรมหลักสูตร Cyber Security ร้อยละ 30	1. จัดทำหลักสูตรการอบรมหลักสูตร Cyber Security 2. อบรมเชิงปฏิบัติการแก่บุคลากรด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)			
					2566	2567	2568	2570
3	โครงการพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะของบุคลากรด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Analysis)	1. เพื่อสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและการใช้เครื่องมือการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ 2. เพื่อพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้สามารถปฏิบัติงานด้วยมาตรฐานในการใช้เครื่องมือและมาตรฐานการปฏิบัติงาน 3. เพื่อเสริมสร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานในการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ในองค์กร 4. เพื่อสร้างความเข้าใจหลักการของวิทยาศาสตร์ข้อมูลและการประยุกต์ใช้ในองค์กร 5. เพื่อเรียนรู้เครื่องมือและเทคนิคการเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่บนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์ข้อมูล 6. เพื่อนำเสนอตัวอย่างการใช้วิทยาศาสตร์ข้อมูลในองค์กรและการวิเคราะห์ข้อมูลจากโซเชียลมีเดีย 7. เพื่อสร้างมุมมองด้านวิทยาศาสตร์ข้อมูลเพื่อเข้าใจพฤติกรรมของลูกค้าเป้าหมายและสนับสนุนการตลาดดิจิทัลทางธุรกิจ 8. เพื่อฝึกปฏิบัติการตั้งคำถามจากข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิทยาศาสตร์ข้อมูล	1. บุคลากรของ ศกช. ร้อยละ 70 ได้ผ่านการอบรมการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ 2. บุคลากรของ ศกช. ร้อยละ 50 มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ในองค์กรหลังจากผ่านการอบรม 3. บุคลากรทางด้านไอทีของ ศกช. ร้อยละ 100 ได้ผ่านหลักสูตรการอบรมเรื่องการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ 4. บุคลากรทางด้านไอทีของ ศกช. ร้อยละ 80 ได้ผ่านหลักสูตรอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการใช้เครื่องมือสำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ 5. บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถกำหนดออกแบบวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลโดยเลือกข้อมูลและเครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างเหมาะสม 6. ผู้เข้าอบรมจะเข้าใจหลักการของวิทยาศาสตร์ข้อมูลและการประยุกต์ใช้ในองค์กร 7. ผู้เข้าอบรมจะได้เรียนรู้เครื่องมือและเทคนิคการเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่บนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์ข้อมูล	1. จัดทำหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรในด้านการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ 2. จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานสำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ในองค์กร 3. จัดทำหลักสูตรการอบรมเชิงปฏิบัติการสำหรับบุคลากรเพื่อให้มีความเข้าใจในมาตรฐานการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากร 4. จัดทำหลักสูตรวิทยาาสตร์ข้อมูลในองค์กร				

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
4	โครงการวิเคราะห์และติดตามความพึงพอใจในการใช้งานข้อมูลจากผู้ใช้งาน เพื่อตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วทันสมัย ตรงประเด็น	มีช่องทาง และรูปแบบของข้อมูลผ่านสื่อประเภทต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานและเกษตรกรสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากข้อมูล Big Data ได้สะดวก	8. ผู้เข้าอบรมจะเข้าใจการปรับตัวและการเปลี่ยนแปลงสู่สังคมยุค Digital 9. ผู้เข้าอบรมจะสามารถตั้งคำถามจากข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิทยาศาสตร์ข้อมูล 1. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ต่อปี 2. จำนวนครั้งของการดาวน์โหลดข้อมูลเพื่อนำไปใช้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี	ร่วมกับส่วนวิทยาศาสตร์ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (สวป.) ในการพัฒนา Website วิเคราะห์และติดตามความพึงพอใจเพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานได้อย่างรวดเร็วทันสมัย ตรงประเด็น					
5	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เครื่องมือการวิเคราะห์และเทคโนโลยีดิจิทัลภายใน ศกษ.	บุคลากรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกษ.) มีเครือข่ายมีความพร้อมในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) และใช้เทคโนโลยี Big Data	1. ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกษ.) ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ 2. การสัมมนาความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างน้อย 1 ครั้ง ต่อปี 3. เจ้าหน้าที่ของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ ได้รับการอบรมการพัฒนาเครื่องมือการจัดการข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล อย่างน้อย 2 หลักสูตร ต่อปี	เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาความรู้ และทักษะด้านเทคโนโลยี Big Data ให้บุคลากรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกษ.)					
6	โครงการสัมมนาอบรมการพัฒนาเครื่องมือการจัดการข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล	บุคลากรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกษ.) มีความพร้อมในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) และใช้เทคโนโลยี Big Data	1. ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกษ.) ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ 2. การสัมมนาความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างน้อย 1 ครั้ง ต่อปี 3. เจ้าหน้าที่ของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ	เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาความรู้ และทักษะด้านเทคโนโลยี Big Data ให้บุคลากรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกษ.)					

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	แนวทางการดำเนินงาน	ปี (พ.ศ.)				
					2566	2567	2568	2569	2570
			ได้รับการอบรมการพัฒนาเครื่องมือการจัดการข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลอย่างน้อย 2 หลักสูตร ต่อปี						
7	โครงการอบรม หรือแลกเปลี่ยนกับเครือข่ายพันธมิตรทั้งสถาบัน การศึกษาและหน่วยงานอื่น	บุคลากรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกช.) มีเครือข่ายมีความพร้อมในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) และใช้เทคโนโลยี Big Data	1. ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกช.) ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ 2. การสัมมนาความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างน้อย 1 ครั้ง ต่อปี 3. เจ้าหน้าที่ของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ ได้รับการอบรมการพัฒนาเครื่องมือการจัดการข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล อย่างน้อย 2 หลักสูตร ต่อปี	เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาความรู้ และทักษะด้านเทคโนโลยี Big Data ให้บุคลากรของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ (ศกช.)					
8	โครงการประชาสัมพันธ์สร้าง ความตระหนักและส่งเสริมให้เกิดการนำข้อมูลไปใช้ ประโยชน์อย่างแพร่หลาย	ผู้ใช้งานในระดับต่าง ๆ ทุกภาคส่วน สามารถนำข้อมูล Big Data ไปต่อยอด ใช้ประโยชน์เพื่อทำการทำเกษตรกรรม และวางนโยบายเกษตรอย่างแพร่หลาย	1. ความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 60 ต่อปี 2. จำนวนครั้งของการดาวน์โหลดข้อมูล เพื่อนำไปใช้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 ต่อปี	1. การประชาสัมพันธ์ข่าวสาร บทความ และบทวิเคราะห์ต่อสาธารณชนผ่านช่องทางต่าง ๆ 2. การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ได้แก่ สื่อสิ่งพิมพ์ สื่อออนไลน์ เป็นต้น 3. การสร้างความตระหนักและส่งเสริม การนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์					

ภาคผนวก



คำสั่งศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ

ที่ ๒ / ๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนางานด้านต่าง ๆ ของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ

เพื่อให้การดำเนินการพัฒนางานของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย รวมทั้ง มีความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์และทันเวลา อาศัยอำนาจตามความในคำสั่งสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ที่ ๓๒๕/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนางานด้านต่าง ๆ ของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. คณะกรรมการพัฒนางานด้านนโยบายและแผนข้อมูลการเกษตร (Big Data)

๑.๑ องค์ประกอบ

๑. ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ		ที่ปรึกษา
๒. ผู้อำนวยการส่วนติดตามและวิเคราะห์ภัยพิบัติทางการเกษตร ประธานคณะกรรมการ		
๓. นางสาวพศิกา ไหมชู		คณะกรรมการ
๔. นางสาวเบญจพร เรืองวงษ์งาม		คณะกรรมการ
๕. นางสาวชนิดา รัตนวิจิตร		คณะกรรมการ
๖. นายอัษฎาวุธ นาคทอง		คณะกรรมการ
๗. นางสาวสุชาดา เพ็ชรขาวเขียว		คณะกรรมการ
๘. นางสาวนันทน์ภัส บุตรพรหม		คณะกรรมการ
๙. ผู้แทนฝ่ายบริหารทั่วไป		คณะกรรมการ
๑๐. นางสุภัค วงศ์วิวัฒน์ไชย		คณะกรรมการและเลขานุการ
๑๑. นายวงศ์วัฒน์ เมืองพรหม		คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

๑.๒ อำนาจหน้าที่

๑. จัดทำแผนปฏิบัติงาน งบประมาณ และติดตามรายงานผลการดำเนินงานด้านนโยบายและแผนข้อมูลการเกษตร (Big Data) ของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ
๒. จัดทำแผนพัฒนาองค์กร แผนพัฒนาบุคลากร และแผนการจัดการความรู้ของศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ
๓. รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคให้ผู้ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติทราบ ทุกวันศุกร์ เวลา ๑๑.๐๐ - ๑๑.๓๐ น.
๔. ประสานงานการดำเนินงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๕. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ผู้ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติมอบหมาย

๒. คณะทำงาน...

๒. คณะทำงานพัฒนางานด้านเชื่อมโยงข้อมูลการเกษตร (Big Data)

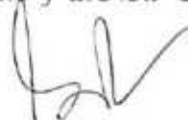
๒.๑ องค์ประกอบ

๑. ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ		ที่ปรึกษา
๒. ผู้อำนวยการส่วนธรรมาภิบาลข้อมูล		ประธานคณะทำงาน
๓. ผู้อำนวยการส่วนงานบริการข้อมูล		คณะทำงาน
๔. นายภัทรดนัย กิจวานิชขจร		คณะทำงาน
๕. นางสาวหิสรยา มุลจิโน		คณะทำงาน
๖. นายไพฑูรย์ ระมาตทอง		คณะทำงาน
๗. นางสาวแพรวพรรณ โกวิทพิทยาการ		คณะทำงาน
๘. นายปิยยุทธ จิตต์จำนงค์		คณะทำงานและเลขานุการ
๙. นางสาวสุชาดา เพ็ชรขาวเขียว		คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ
๑๐. นางสาวกัญญ์วรา อื้อเทียน		คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ

๒.๒ อำนาจหน้าที่

๑. จัดทำแผนพัฒนางานด้านเชื่อมโยงข้อมูลการเกษตร (Big Data) และกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนการเชื่อมโยงข้อมูลการเกษตร (Big Data)
 ๒. รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานและปัญหาอุปสรรคให้ผู้ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติทราบ ทุกวันศุกร์ เวลา ๑๑.๓๐ - ๑๒.๐๐ น.
 ๓. ประสานงานการดำเนินงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 ๔. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๑ เมษายน ๒๕๖๕



(นางสาวกาญจนา ขวัญเมือง)

ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

ศูนย์ข้อมูลเกษตรแห่งชาติ
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

50 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

☎ 0 2579 8161 🌐 nabc.go.th ✉ NABC@NABC.GO.TH 📘 NABC